



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Стратегический менеджмент**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **зачет**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/ 4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Худякова О.Н., доцент кафедры экономики и управления, кандидат филологических наук

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: теория менеджмента; маркетинг.

Дисциплины учебного плана, последующие изучению данной: бизнес-планирование, экономика и предпринимательство в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области стратегического управления предприятиями и организациями.

Задачи дисциплины:

1. Формирование знаний об особенностях стратегического управления предприятием или организацией, в условиях нестабильной, быстро меняющейся внешней среды;
2. Формирование умений по определению возникающих возможностей и по оценке угроз предприятию, исходя из анализа внешней среды и особенностей (сильных и слабых сторон) предприятий;
3. Формирование навыков разработки мероприятий по реализации стратегии в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.	ИДК ОПК 4.1. Определяет способы оценки рыночных возможностей и принципы составления бизнес-плана организации ИДК ОПК 4.2. Разрабатывает бизнес-планы и применяет их в профессиональной деятельности.
ПК-2 Способен планировать работу структурного подразделения.	ИДК ПК 2.1. Разрабатывает перспективные годовые и оперативные планы работы ИДК ПК 2.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению

	эффективности работы структурного подразделения
--	---

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет **4** зачетные единицы.

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32	7
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	14	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	112	7
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	7

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Теоретические основы стратегического менеджмента	Тема 1. Сущность стратегического менеджмента Сущность и задачи стратегического менеджмента. История возникновения стратегического менеджмента.

	различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Необходимость становления стратегического менеджмента в России.
		Тема 2. Особенности стратегического менеджмента в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении. Особенности стратегического менеджмента как комплекса стратегических решений. Эффективность стратегического менеджмента. Недостатки и ограничения стратегического менеджмента. Особенность реализации стратегических решений. Особенности стратегического управления
		Тема 3. Этапы стратегического менеджмента Укрупненный подход к выделению этапов. Различные подходы к выделению этапов стратегического менеджмента. Обобщающий подход к определению этапов и их характеристика
		Тема 4. Виды стратегического управления Выделение видов стратегического управления. Управление путем выбора стратегических позиций. Управление путем ранжирования стратегических задач. Управление «по слабым сигналам». Управление в условиях стратегических неожиданностей.
2	Миссия и стратегические цели	Тема 5. Формирование видения и миссии фирмы Видение фирмы. Понятие миссии фирмы. Значение миссии. Составляющие миссии. Формулировка миссии. Процесс создания миссии. Возможные трудности в разработке миссии.
		Тема 6. Стратегические цели Понятие цели. Установление целей. Виды целей. Установление долгосрочных стратегических целей. Совокупность целей организации и их приоритеты. Требования к целям.
		Тема 7. Определение стратегии Понятие стратегии. Алгоритм разработки стратегии. Трудности и ошибки в работе над стратегией. Стратегические проблемы развития производства и структура промышленности. Понятие стратегических проблем и особенности их выявления. Специфические стратегические проблемы отраслей
3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	Тема 8. Анализ внешней среды организации в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении. Анализ макросреды. Отраслевой и конкурентный анализ. Анализ микросреды.
		Тема 9. Анализ внутренней среды организации Управленческий анализ: понятие и особенности. Показатели управленческого анализа. Факторы внутренней среды и их оценка. Сильные и слабые стороны фирмы. Анализ организационной культуры.

		Тема 10. Комплексный анализ внешней и внутренней среды. SWOT-анализ Цели и этапы ситуационного анализа. Оценка применяемой стратегии. Методология и методика SWOT-анализа. Стратегический стоимостной анализ. Оценка силы конкурентной позиции фирмы. Определение стратегических подходов и проблем фирмы. Обобщающие выводы по ситуационному анализу. Стратегический управленческий анализ для некоммерческих организаций (НКО).
4	Стратегии фирм, их сущность и классификация	Тема 11. Классификация стратегий Ключевые характеристики эффективной стратегии. Классификационные признаки стратегий. Базовые стратегии.
		Тема 12. Стратегии достижения конкурентных преимуществ Стратегия минимизации издержек. Стратегия дифференциации. Стратегия фокусирования. Стратегия инноваций. Стратегия оперативного реагирования. Стратегия синергизма.
		Тема 13. Стратегии поведения в конкурентной среде Лидер рынка. Фирма, бросающая вызов рыночному окружению. Конкурентное поведение последователя. Стратегия конкуренции фирм, знающих свое надлежащее место на рынке. Стратегия конкурентного поведения фрагментарных фирм.
		Тема 14. Отраслевые стратегии Стратегии на стадии зарождения отрасли. Стратегия на стадии зрелости. Стратегии на этапе спада отрасли. Роль и значение ключевых факторов успеха различных отраслей.
		Тема 15. Портфельные стратегии Сущность, особенности и модели анализа портфельных стратегий. Матрица Бостонской консультационной группы. Модифицированная матрица Бостонской консультационной группы. Матрица портфельного анализа McKincey – GeneralElectric. Матрица фирмы «ArthurD. Little». Матрица И. Ансоффа. Поле возможных стратегий Д. Абеля. Проект PIMS.
		Тема 16. Функциональные стратегии Товарно-маркетинговая стратегия. Стратегия управления персоналом. Стратегия внешнеэкономической деятельности. Стратегия научно-технического развития и технической политики организации.
5	Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор	Тема 17. Сущность стратегических альтернатив и стратегического выбора Разнообразие принципиальных позиций. Понятие и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив и стратегического выбора. Организационные аспекты процесса разработки стратегических альтернатив.

		Роль и значение бенчмаркетинга.
		Тема 18. Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование Методы сильных и слабых сигналов. Экстраполяционные методы. Причинно-следственные методы. Субъективные методы.
		Тема 19. Подходы к формированию стратегических альтернатив Конкурентный стратегический подход. Стратегический подход на основе разработки сценариев. Стратегический подход на основе моделирования. Стратегический подход на основе мозгового штурма. Стратегический подход «Рост рынка – конкурентная позиция фирмы». Стратегический подход на основе результатов SWOT-анализа. Портфельный стратегический подход. Амбициозный стратегический подход
		Тема 20. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий Метод стратегических соответствий. Функционально-стоимостной анализ. Техничко-экономические расчеты.
6	Реализация стратегии и контроль	Тема 21. Процесс реализации стратегии Составляющие процесса реализации стратегии. Отличия от реализации долгосрочного плана. Функции управления и факторы реализации стратегии. Необходимые условия реализации стратегии.
		Тема 22. Стратегические изменения в организации Особенности управления стратегическими изменениями. Изменения в системе управления. Изменения в организационной структуре. Модификации организационных структур управления. Изменения организационной культуре и стиле управления.
		Тема 23. Выполнение основных функций управления реализацией стратегии Планирование реализации стратегии. Организация стратегического управления. Мотивация персонала организации на осуществление стратегии. Стратегический контроль. Стратегический контроллинг. Оценка реализации и корректировка стратегии.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	СРС	Всего часов
1	Теоретические основы стратегического менеджмента в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении	2		2			18	22
2	Миссия и стратегические цели	2	1	2			18	23
3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	2	1	2			20	25

4	Стратегии фирм, их сущность и классификация	4	1	4			18	27
5	Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор	2		2			18	22
6	Реализация стратегии и контроль	2	1	2			20	25
	Итого	14	4	14			112	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Теоретические основы стратегического менеджмента в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении	Изучение учебного материала по конспектам лекций. Подготовка эссе на одну из предложенных тем: «Необходимость становления стратегического менеджмента в России», «Ключевые особенности и проблемы менеджмента в организации», «Взаимоотношение стратегического менеджмента и теории предприятия», «Взаимосвязь стратегического менеджмента и стратегического маркетинга», «Отличительные особенности оперативного и стратегического управления», «Особенности стратегического менеджмента некоммерческой организации» Подготовка мультимедийных презентаций: «История возникновения стратегического менеджмента», «Недостатки и ограничения стратегического менеджмента», «Школы стратегического менеджмента», «Основные составляющие системы стратегического управления», «Виды стратегического управления»	Экспресс-опрос Контрольная работа Собеседование Демонстрация
2	Миссия и стратегические цели	Изучение учебного материала по конспектам лекций. Подготовка эссе на одну из предложенных тем: «Установка долгосрочных и краткосрочных целей» «Значение целевых установок для деятельности организации», «Установка целей по всем уровням организационной иерархии», «Стратегия и предпринимательство»,	Экспресс-опрос Контрольная работа Собеседование

		«Значение миссии для успешного функционирования современного предприятия», «Метод управления по целям и его использование в России», «Проблемы формирования видения, миссии и философии российских предприятий», «Миссия и корпоративная культура российской фирмы или организации (малое предприятие, банк, холдинг, ВУЗ и др.)», «Какими мне представляются 8десальное будущее и видение современного ВУЗа» Подготовка мультимедийных презентаций: «Понятие миссии, философии и политики предприятия», «Виды и построение системы целей на предприятии», «Подходы к установлению целей в организации и их развитие в современных условиях», «Стратегия как объект менеджмента и как план управления предприятием».	Демонстрация
3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	Изучение учебного материала по конспектам лекций. Подготовка эссе на одну из предложенных тем: «Сущность анализ внешней и внутренней среды предприятия», «Окружение бизнеса и его влияние на деятельность компании», «Направления PEST- анализа и его роль в стратегическом менеджменте», «Зависимость потенциала организации от внутренней среды», «Применение SWOT-анализа в условиях рынка России» Подготовка мультимедийных презентаций: «Характеристика и анализ элементов внешней среды», «Основные направления анализа факторов макросреды», «Преимущества и недостатки метода PEST-анализа», «Анализ внутренней среды и выявление реального внутреннего потенциала предприятия», «Характеристика SWOT-анализа и его значение для стратегического менеджмента», «Теория конкуренции М. Портера и стратегические преимущества как основа существования организации в конкурентной среде»	Экспресс-опрос Контрольная работа Собеседование Демонстрация
4	Стратегии фирм, их сущность и классификация	Изучение учебного материала по конспектам лекций.	Экспресс-опрос Контрольная работа

		Подготовка эссе на одну из предложенных тем: «Стратегия как обобщающая модель действий, необходимых для достижения целей предприятия», «Стратегия как объект менеджмента и как план управления предприятием», «Роль и значение ключевых факторов успеха различных отраслей» Подготовка мультимедийных презентаций: «Описание уровней стратегии предприятия», «Характеристика процесса разработки различных вариантов стратегии», «Модифицированная матрица БКГ», «Матрица фирмы «ArthurD. Little», «Матрица портфельного анализа Игоря Ансоффа», «Поле возможных стратегий Д. Абеля», «Проект PIMS – «влияние рыночной стратегии на прибыль»	Собеседование Демонстрация
5	Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор	Подготовка к семинару-диалогу	Проведение семинара диалога
6	Реализация стратегии и контроль	Изучение учебного материала по конспектам лекций. Подготовка эссе на одну из предложенных тем: «Реализация выбранной стратегии как этап стратегического менеджмента», «Реализация стратегии организации на основе сбалансированной системы показателей», «Использование систем контроля при различных стратегиях». Подготовка мультимедийных презентаций: «Характеристика стадий реализации стратегии», «Характеристика и организация стратегического контроля за реализацией стратегии», «Оценка реализации и корректировка стратегии». «Характеристики стратегического и тактического контроллинга»,	Экспресс-опрос Контрольная работа Собеседование Демонстрация

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (выполнение рефератов, конспектов).

Примерный перечень тем рефератов/докладов приводится в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации - зачет

Этапы проведения зачета:

1 этап. 90% посещение всех занятий и 100% выполнение всех практических заданий – автоматический (без сдачи) зачет

2 этап. Итоговое тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), типовые темы контрольных работ, типовые тестовые задания приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Долгов А.И.** Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. И. Долгов, Е. А. Прокопенко. -5-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -278 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765014610921.html>
2. **Левушкина С.В.** Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов/ С. В. Левушкина, И. Г. Свистунова. - Ставрополь: Секвойя, 2020. -102 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/StGAU202205-78.html>
3. **Стратегический анализ деятельности организации** [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. И. Сурат, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, Д. А. Ермилина. -2-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2021. -242 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394044274.html>

8.2 Дополнительная литература

1. **Отварухина Н.С.** Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. С. Отварухина, Ю. Ю. Отварухина, А. Н. Мыльникова. -Москва: Проспект, 2018. -88 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392274321.html>
2. **Стратегический менеджмент : российский и зарубежный опыт** [Электронный ресурс] : монография/ М. С. Санталова, А. В. Борщова, И. В. Соклакова, И. Л. Сурат ; ред. М. С. Санталова. -3-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2022. -246 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394050329.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля) *

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарн	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на

ые и социальные науки. Естественные науки		любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	<i>Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет- портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно- правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Стратегический менеджмент, Худякова О.Н. ,к.филол.н. https://edu.nsmu.ru/ course/view.php?id =2011	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

KasperskyendpointSecurity.Номерлицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793

Trafficinspector.Лицензионноесоглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций,	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины

	текущего контроля и промежуточной аттестации		<i>з) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	--	--	--

**Тематический план лекций
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – Стратегический менеджмент
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
Курс – 4
Семестр – 7

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1.	Сущность стратегического менеджмента	1
2.	Особенности стратегического менеджмента	
3.	Этапы стратегического менеджмента	
4.	Виды стратегического менеджмента	
5.	Формирование видения и миссии фирмы	1
6.	Стратегические цели	
7.	Определение цели	
8.	Анализ внешней среды фирмы	1
9.	Анализ внутренней среды фирмы	
10.	Комплексный анализ внешней и внутренней среды. SWOT-анализ	1
11.	Классификация стратегий	1
12.	Стратегии достижения конкурентных преимуществ	2
13.	Стратегии поведения в конкурентной среде	
14.	Отраслевые стратегии	
15.	Портфельные стратегии	
16.	Функциональные стратегии	
17.	Сущность стратегических альтернатив и стратегического выбора	1
18.	Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование	1
19.	Подходы к формированию стратегических альтернатив	1
20.	Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий	1
21.	Процесс реализации стратегии	1
22.	Стратегические изменения в организации	1
23.	Выполнение основных функций управления реализацией стратегии	1
	Итого	14

* Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
 Протокол № 8
 «16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
 практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
 занятий
 (очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – Стратегический менеджмент
 Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
 Курс – 4

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Всего часов
1	практическое занятие	Сущность стратегического менеджмента	2
2		Особенности стратегического менеджмента	
3		Этапы стратегического менеджмента	
4		Виды стратегического менеджмента	
5	семинарское занятие	Формирование видения и миссии фирмы	2
6		Стратегические цели	
7		Определение цели	
8	семинарское занятие	Анализ внешней среды фирмы	2
9		Анализ внутренней среды фирмы	
10		Комплексный анализ внешней и внутренней среды. SWOT-анализ	
11	практическое занятие	Классификация стратегий	2
12		Стратегии достижения конкурентных преимуществ	
13		Стратегии поведения в конкурентной среде	
14		Отраслевые стратегии	
15		Портфельные стратегии	
16		Функциональные стратегии	
17	практическое занятие	Сущность стратегических альтернатив и стратегического выбора	2
18		Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование	
19	практическое занятие	Подходы к формированию стратегических альтернатив	2
20	практическое занятие	Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий	2
21	практическое занятие	Процесс реализации стратегии	2
22		Стратегические изменения в организации	1
23		Выполнение основных функций управления реализацией стратегии (Зачет)	1
		Итого	14+4

* Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Бизнес-планирование**

По направлению подготовки **38.03.02«Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **180 час. / 5 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8
«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Коновалова Л.В., доцент кафедры экономики и управления, кандидат
экономических наук, доцент

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: теория менеджмента, маркетинг.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: экономика и предпринимательство в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся теоретических и практических навыков в области составления и анализа различных видов бизнес-планов предприятий различных отраслей экономики страны.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний об особенностях, функциях и видах бизнес-планирования;
- формирование умений анализа различных видов бизнес-планов;
- формирование навыков, необходимых для разработки отдельных разделов бизнес-плана предприятия.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.	ИДК ОПК 4.1. Определяет способы оценки рыночных возможностей и принципы составления бизнес-плана организации ИДК ОПК 4.2. Разрабатывает бизнес-планы и применяет их в профессиональной деятельности.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	38,3	8
В том числе:		
Лекции (Л)	16	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	16	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	108	8
Контроль	33,7	
Общая трудоемкость (час.)	180	8

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
-------	---------------------------------	--------------------

1	Маркетинговые и организационные аспекты бизнес-плана	Тема 1. Введение в бизнес-планирование. Бизнес-планирование на предприятии Сущность и понятие бизнес-планирования. Основные принципы и условия предпринимательской деятельности. Функции бизнес-плана. Классификация и особенности различных видов бизнес-планов. Особенности бизнес-планирования в здравоохранении Порядок разработки бизнес-плана. Состав и логика разработки бизнес-плана. Концепция бизнеса (резюме). Тема 2. Анализ отрасли и оценка рынка сбыта Внешняя среда предприятия. ПЕСТ-анализ. Оценка рынка в текущий период, прогноз изменения показателей рынка. Исследование потребителей. Выявление потребностей. Сегментация рынка. Оценка емкости рынка сбыта. Тема 3. Конкуренция и конкурентные преимущества предприятия. План маркетинга Понятие и виды конкуренции. Модель пяти сил конкуренции. Исследование конкурентов и фирменной структуры рынка: структура рынка, поставщики, маркетинговые посредники, контактные аудитории, исследование конкурентов. Оценка конкурентоспособности товара. SWOT-анализ. Сбытовая политика и схема распространения товаров. Ценовая политика. Организация рекламы. Организация сервиса. Бюджет маркетинга. Тема 4. Организационный план и юридический план. Организационная структура предприятия. Управленческий персонал. Кадровая политика организации. Оплата труда. Особенности оплаты труда в медицинских организациях. Организационно-правовые формы юридических лиц. График реализации проекта. Организационные расходы.
2	Финансовые результаты и эффективность бизнес-плана	Тема 5. План производства Производственная программа. Производственные мощности и их развитие. Определение потребности в ресурсах. Основные и оборотные средства. Прогноз затрат. Разработка сметы затрат. Разработка калькуляции себестоимости. Особенности ценообразования в медицинских организациях. Тема 6. Финансовый план. Прогноз объемов продаж. Баланс денежных расходов и поступлений. Прибыль, рентабельность. Налоговые выплаты. Тема 7. Эффективность бизнес-плана Оценка коммерческой эффективности проекта. Социально-экономическая и бюджетная эффективность. Тема 8. Оценка риска и страхование Понятие "риск", виды, причины возникновения. Оценка рисков. Методы управления риском. Расчет постоянных и переменных издержек. Определение критической программы выпуска /график безубыточности.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	СРС	Всего часов
1	Маркетинговые и организационные аспекты бизнес-плана	8	8		54	70
2	Финансовые результаты и эффективность бизнес-плана	8	8	4	54	74

	Экзамен					36
	Всего	16	16	4	108	180

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Маркетинговые и организационные аспекты бизнес-плана	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
2	Финансовые результаты и эффективность бизнес-плана	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (конспекты, рефераты, решение ситуационных задач).

Примерный перечень тем рефератов/докладов, ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации - экзамен

Этапы проведения экзамена:

- 1 этап. Результаты текущей успеваемости
- 2 этап. Тестирование
- 3 этап. Решение практических или ситуационных задач

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Болдырева Н.П.** Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. П. Болдырева. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: Флинта, 2021. -148 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN97859765271021.html>
2. **Джакубова Т.Н.** Бизнес-план: расчеты по шагам [Электронный ресурс]/ Т. Н. Джакубова. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: Финансы и статистика, 2021. -105 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840343.html>

8.2 Дополнительная литература

1. **Коротун О.Н.** Менеджмент : основные технологии [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. -Москва: Дашков и К°, 2022. -108 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048302.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Бизнес-планирование, Коновалова Л.В., к.э.н., доц. https://edu.nsmu.ru/enrol/index.php?id=5511	Смешанное обучение +ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины

	аттестации		<i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

**Тематический план лекций
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – Бизнес-планирование
 Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»
 Курс – 4
 Семестр – 8

№ занятия	Тема занятия*	Всего часов
1	Введение в бизнес-планирование.	1
2	Бизнес-планирование на предприятии	1
3	Анализ отрасли и оценка рынка сбыта	2
4	Конкуренция и конкурентные преимущества предприятия.	1
5	План маркетинга	1
6	Организационный план и юридический план.	2
7	План производства	2
8	Финансовый план	2
9	Эффективность бизнес-плана	2
10	Оценка риска и страхование	2
Всего		16

* Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
 Протокол № 8
 «16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____ Зыкова Н.В.
 (ФИО подпись)

**Тематический план семинарских/практических/клинических
 практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
 занятий
 (очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – Бизнес-планирование

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Курс – 4
Семестр – 8

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Всего часов
1	практическое занятие	Введение в бизнес-планирование.	2
2	практическое занятие	Бизнес-планирование на предприятии	2
3	практическое занятие	Анализ отрасли и оценка рынка сбыта	2
4	практическое занятие	Конкуренция и конкурентные преимущества предприятия.	2
5	практическое занятие	План маркетинга	2
6	практическое занятие	Организационный план и юридический план.	2
7	практическое занятие	План производства	2
8	практическое занятие	Финансовый план	2
9	семинарское занятие	Эффективность бизнес-плана	2
10	семинарское занятие	Оценка риска и страхование	2
	ИТОГО		16+4

* Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
Протокол № 8
«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____ Зыкова Н.В.
(ФИО подпись)

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления



Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Управление человеческими ресурсами, в т.ч. в
здравоохранении**

По направлению подготовки **38.03.02 « Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **216 час. / 6 зач.ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Худякова О.Н., доцент кафедры экономики и управления, кандидат филологических наук

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы
Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: теория менеджмента, теория организации и организационное поведение, трудовое право и др.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: стратегический менеджмент, бизнес – планирование.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся комплекса знаний, умений и навыков в области системы формирования и управления человеческими ресурсами.

Задачи дисциплины:

1. Формирование знаний об основах современных технологий управления человеческими ресурсами.
2. Формирование умений в области методов анализа процессов управления человеческими ресурсами.
3. Формирование навыков прогнозирования формирования и развития человеческих ресурсов.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-1 Способен организовать работу структурного подразделения и управлять штатным персоналом структурного подразделения.	ИДК ПК 1.1. Разрабатывает регламенты, определяющие работу структурного подразделения, с учетом требований нормативной базы экономического субъекта. ИДК ПК 1.2. Организует поиск, анализ и оценку профессиональной информации по управлению штатным персоналом структурного подразделения.
ПК-5 Способен к организации и проведению мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала.	ИДК ПК 5.1. Разрабатывает планы профессиональной карьеры персонала. ИДК ПК 5.2. Применяет технологии и методы развития персонала и построения профессиональной карьеры.

ПК-6 Способен к организации труда персонала.	ИДК ПК 6.1. Выявляет резервы повышения производительности труда и качества нормирования труда. ИДК ПК 6.2. Определяет эффективность работы системы организации и нормирования труда на рабочих местах.
--	---

Основная профессиональная образовательная программа разработана с учетом требования профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины - 6 зачетных единиц

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	54,3	7
В том числе:		
Лекции (Л)	24	
Семинарские занятия (Сем)	8	
Практические занятия (ПЗ)	20	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	128	7
Контроль	33,7	
Общая трудоемкость (час.)	216	7

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Кадровая политика организации	Тема 1. Устойчивость системы управления человеческими ресурсами Тема 2. Взаимосвязь кадровой политики и стратегии развития организации
2.	Планирование, набор, отбор, наем человеческих ресурсов	Тема 3. Методы расчета численности персонала. Тема 4. Прием персонала. Тема 5. Введение в должность как основа процесса адаптации персонала
3.	Обучение и развитие человеческих ресурсов в здравоохранении	Тема 6. Формы и методы обучения персонала. Тема 7. Служебно-профессиональное продвижение персонала. Тема 8. Система непрерывного медицинского образования
4.	Мотивация человеческих ресурсов в здравоохранении	Тема 9. Особенности мотивации и стимулирования труда персонала в системе здравоохранения. Тема 10. Система мотивации персонала
5.	Оценка человеческих ресурсов в здравоохранении	Тема 11. Понятие оценки персонала. Особенности оценки персонала в системе здравоохранения. Тема 12. Аттестация персонала как элемент оценки
6.	Безопасность труда и аудит человеческих ресурсов в здравоохранении	Тема 13. Безопасность, условия и дисциплина труда Тема 14. Аудит человеческих ресурсов

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	СРС	Всего часов
1	Кадровая политика организации	6	1	2			20	29
2	Планирование, набор, отбор, наем человеческих ресурсов	6	1	2			22	31
3	Обучение и развитие человеческих ресурсов в здравоохранении	6	2	4			22	34
4	Мотивация человеческих ресурсов в здравоохранении	6	1	4			22	33
5	Оценка человеческих ресурсов в здравоохранении	6	2	4			22	34
6	Безопасность труда и аудит человеческих ресурсов в здравоохранении	6	1	4			20	31
	Экзамен							36
	Итого	24	8	20			128	216

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Кадровая политика организации	Работа с конспектом лекции. Составление перечня источников по данной теме с аннотированием одного из них.	Устный опрос, тестирование, собеседование.
2.	Планирование, набор, отбор, наем человеческих ресурсов	Работа с конспектом лекции. Составление таблиц для систематизации учебного материала. Изучение нормативных материалов. Подготовка докладов к выступлению на практическом занятии.	Письменный опрос. Тестирование. Собеседование. Дискуссия.
3.	Обучение и развитие человеческих ресурсов в здравоохранении	Доработка конспекта лекции с применением дополнительной литературы. Подбор, анализ и аннотирование дополнительной литературы по теме.	Устный опрос. Собеседование.
4.	Мотивация человеческих ресурсов в здравоохранении	Подбор, изучение и конспектирование рекомендуемой литературы. Изучение нормативной литературы. Анализ деловых ситуаций. Подготовка к контрольной работе.	Тестирование. Собеседование. Контрольная работа.
5.	Оценка человеческих ресурсов в здравоохранении	Доработка конспекта лекции с применением дополнительной литературы. Написание реферата-обзора на заданную тему. Рецензия на публикацию по заданной теме. Анализ деловых ситуаций. Подготовка к деловой игре.	Устный опрос. Собеседование. Тестирование. Представление докладов и проектов в рамках деловой игры.
6.	Безопасность труда и аудит человеческих ресурсов в здравоохранении	Подготовка к тренинг-лекции. Подготовка пакета документов по заданной теме как итоговое задание тренинг-лекции. Анализ деловых ситуаций.	Презентация пакета документов. Собеседование. Тестирование. Рефлексивный анализ профессиональных умений.

7. Форма контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклады)
- письменные (конспекты, рефераты).

Примерный перечень тем рефератов/докладов приводятся в приложении рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации – экзамен

Этапы проведения экзамена

1 этап. Результаты текущей успеваемости

2 этап. Тестирование

3 этап. Решение практических или ситуационных задач

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные тестовые задания приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Веснин В.Р.** Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебник/ В. Р. Веснин. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ПРОСПЕКТ, 2019. -704 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392274017.html>
2. **Воденко К.В.** Управление персоналом [Электронный ресурс] : учебник/ К. В. Воденко. -Москва: Дашков и К°, 2019. -374 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394034442.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Зорина О.О.** Управление персоналом : право и экономика [Электронный ресурс] : монография/ О. О. Зорина, А. А. Линец. -Москва: Юстицинформ, 2021. -180 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785720516673.html>
2. **Семенова В.В.** Управление персоналом : основные технологии. Практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров/ В. В. Семенова, И. С. Кошель, В. В. Мазур. -Москва: Дашков и К°, 2019. - 84 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394037320.html>
3. **Управление человеческими ресурсами** : реалии и перспективы развития : монография / ред. М. С. Санталова. - Москва : Дашков и К°, 2023. - 204 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394054860.html>
4. **Федосеева Л.В.** Управление человеческими ресурсами: управление персоналом [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ Л. В. Федосеева, А. А. Гудилин, О. О. Скрыбин: МИСиС, 2018. -44 с.- URL: http://www.studentlibrary.ru/book/misis_0023.html

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля) *

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) не предусмотрена

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Управление человеческими ресурсами, Худякова О.Н. к.филол.н. https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=7325	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект основной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

			Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

**Тематический план лекций
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – «Управление человеческими ресурсами»

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1.	Кадровая политика организации	4
2.	Планирование, набор, отбор, найм человеческих ресурсов	4
3.	Обучение и развитие человеческих ресурсов в здравоохранении	4
4.	Мотивация человеческих ресурсов в здравоохранении	4
5.	Оценка человеческих ресурсов в здравоохранении	4
6.	Безопасность труда и аудит человеческих ресурсов в здравоохранении	4
ИТОГО		24

** Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____


(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – «Управление человеческими ресурсами»

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 3

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Всего часов
1	практическое занятие	Кадровая политика организации	4
2	семинарское занятие	Кадровая политика организации	1
3	практическое занятие	Планирование, набор, отбор, наем человеческих ресурсов	6
4	семинарское занятие	Планирование, набор, отбор, наем человеческих ресурсов	1
5	семинарское занятие	Обучение и развитие человеческих ресурсов в здравоохранении	1
6	практическое занятие	Мотивация человеческих ресурсов в здравоохранении	6
7	семинарское занятие	Мотивация человеческих ресурсов в здравоохранении	2
8	практическое занятие	Оценка человеческих ресурсов в здравоохранении	6
9	семинарское занятие	Оценка человеческих ресурсов в здравоохранении	1
10	практическое занятие	Безопасность труда и аудит человеческих ресурсов в здравоохранении	6
11	семинарское занятие	Безопасность труда и аудит человеческих ресурсов в здравоохранении	2
ИТОГО			36

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой


(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Финансы предприятий**

По направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Профиль **Менеджмент организации**

Курс **4 (очно-заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра экономики и управления

Трудоемкость дисциплины **180 (час.) /5 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Ушакова Т.Н., доцент кафедры экономики и управления, кандидат экономических наук,

доцент

Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части, формируемой, участниками образовательных отношений учебного плана

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: экономическая теория, финансы, налоги и налогообложение, учет и анализ.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: финансовый менеджмент, инвестиции, оценка бизнеса, экономическая и предпринимательская деятельность в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, а также формирование у обучающихся теоретических и практических навыков в области экономических отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования фондов денежных средств предприятий и организаций, навыков применения методов решения финансовых проблем по контролю и регулированию денежных потоков субъекта хозяйствования в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний и теоретических понятий, отражающих экономическую сущность финансов предприятий, их место в общей системе финансов и роль в экономике страны, принципов, форм и методов организации финансовых отношений на предприятиях;
2. формирование умений в области выделения особенностей организации финансов предприятий различных организационно-правовых форм и отраслей хозяйства и построения финансового планирования в хозяйствующих субъектах;
3. формирование навыков анализа состава и структуры финансовых ресурсов предприятия, порядка их формирования, распределения и целевого использования, ведения финансовой работы в условиях рыночной экономики,

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
---	----------------------------------

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	ИДК УК 2.1. Называет необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы.
	ИДК УК 2.2. Определяет круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планирует собственную деятельность; соотносит главное и второстепенное, решает поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности.
	ИДК УК 2.3 Определяет ресурсное обеспечение для достижения поставленной цели.
	ИДК УК 2.4. Оценивает вероятные риски и ограничения в решении поставленных задач

Основная профессиональная образовательная программа разработана с учетом требования профессиональных стандартов:

- Профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 22.11.2022 № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля)и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	50,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	20	7
Семинарские занятия (Сем)	8	7
Практические занятия (ПЗ)	20	7
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		

Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	7
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	7
Курсовая работа (Конт КР)		7
Самостоятельная работа (всего)	96	
Контроль	33,7	7
Общая трудоемкость (час.)	180	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Сущность финансов предприятий (организаций).	Тема 1.1. Понятие финансов предприятий отраслей народного хозяйства. Функции финансов. Финансы предприятий как составная часть финансовой системы государства. Природа, сущность, функции финансов предприятия. Принципы организации финансов предприятия. Тема 1.2. Финансовые ресурсы предприятий. Понятие финансовых ресурсов предприятия. Источники образования финансовых ресурсов организации. Понятие финансового капитала предприятия. Классификация финансового капитала по источникам образования и по функциональной принадлежности. Собственный и заемный капитал предприятия.
2	Расходы и доходы предприятий и организаций	Тема 2.1. Классификация расходов организации. Расходы, связанные с извлечением прибыли; расходы, не связанные с извлечением прибыли; принудительные расходы. Планирование затрат. Незавершенное производство (НП). Расходы будущих периодов (РБП). Создание резервов. Понятие себестоимости. Состав затрат, образующих себестоимость. Материальные затраты. Затраты на оплату труда. Отчисления на социальные нужды. Классификация затрат: по способу отнесения на себестоимость, по уровню связи с объемом производства и по степени однородности расходов. Виды себестоимости: цеховая, производственная и полная. Экономические факторы, влияющие на себестоимость продукции. Тема 2.2. Понятие и планирование выручки от реализации продукции. Классификация доходов предприятия в зависимости от направления деятельности: основная (обычная), инвестиционная, финансовая. Понятие выручки от реализации и методы определения момента реализации. Методы планирования выручки от реализации продукции: метод прямого счета и расчетный метод. Критический объем реализации продукции.
3	Прибыль предприятия (организации).	Тема 3.1. Экономическое содержание, функции и виды прибыли. Экономическое содержание прибыли. Состав прибыли предприятия: прибыль от основной деятельности

		предприятия (от реализации товарной продукции); прибыль от прочей реализации (операционные доходы); Понятие прибыли до налогообложения и валовой прибыли. Понятие налогооблагаемой прибыли. Чистая прибыль Формирование финансового результата деятельности предприятия. Тема 3.2. Показатели рентабельности и использование их в финансовом планировании. Понятие рентабельности как важнейшего показателя экономической эффективности. Основные показатели рентабельности: рентабельность производственных фондов; рентабельность продукции (по видам изделий); рентабельность вложений; рентабельность собственных средств, рентабельность долгосрочных капитальных вложений; рентабельность текущих активов (оборотных средств); рентабельность продаж. Тема 3.3. Планирование прибыли. Методы планирования прибыли: метод прямого расчета; аналитический метод; метод, основанный на эффекте производственного (операционного) рычага (CVP - анализ). Определение точки безубыточности. Тема 3.4. Распределение и использование прибыли. Факторы роста прибыли. Характер направлений распределения и использования прибыли. Порядок распределения и использования чистой прибыли. Основные факторы роста прибыли: объем продаж; рост цен; снижение себе стоимости; обновление ассортимента и номенклатуры выпускаемой продукции.
4	Формирование и использование оборотных средств предприятий (организаций).	Тема 4.1. Кругооборот ресурсов предприятий и сущность оборотных средств. Экономическое содержание оборотного капитала. Понятие оборотных средств предприятия. Функциональное назначение оборотных средств. Характеристика оборотных средств, авансированных в оборотные производственные фонды и авансированные в фонды обращения. Классификация оборотных средств: собственные оборотные средства и заемные оборотные средства; Нормируемые оборотные средства и ненормируемые оборотные средства. Тема 4.2. Принципы нормирования оборотных средств. Понятие нормы оборотных средств и норматива оборотных средств. Методы расчета нормативов оборотных средств: метод прямого счета и аналитический метод. Методика нормирования оборотных средств. Нормирование оборотных средств по сырью, основным материалам и покупным полуфабрикатам. Нормирование оборотных средств в незавершенном производстве и расходов будущих периодов. Нормирование оборотных средств по запасам

		готовой продукции. Источники формирования оборотных средств. Тема 4.3. Показатели эффективности использования оборотного капитала. Оборачиваемость оборотных средств – важнейший экономический показатель хозяйственной деятельности предприятия. Показатели оборачиваемости: коэффициент оборачиваемости (скорость оборота); длительность одного оборота; коэффициент загрузки. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности. Высвобождение оборотных средств: абсолютное высвобождение и относительное высвобождение. Рентабельность оборотного капитала.
5	Источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов предприятий (организаций).	Тема 5.1. Значение воспроизводства основных фондов. Понятие основных фондов. Основные производственные фонды и основные непроизводственные фонды. Денежная форма оценки основных фондов. Первоначальная. Восстановительная и остаточная стоимость основных фондов. Балансовая и рыночная стоимость. Показатели, характеризующие степень использования основных фондов: Фондоотдача; фондоёмкость; фондовооруженность. Тема 5.2. Износ и амортизация основных фондов. Виды износа – физический и моральный. Понятие амортизации, амортизационных отчислений, нормы амортизации. Способы начисления амортизации: линейный способ; способ снижающего остатка; способ списания стоимости по сумме лет срока полезного использования; способ списания стоимости основных фондов пропорционально объему продукции или выполненным работам. Понятие нематериальных активов. Формирование и износ нематериальных активов. Тема 5.3. Финансирование воспроизводства основных фондов. Источники финансирования капитальных вложений. Собственные финансовые ресурсы и резервы. Привлеченные финансовые средства. Заемные финансовые средства. Понятие финансового лизинга. Виды лизинга. Лизинговые платежи. Расчет лизинговых платежей. Понятие инвестиций. Показатели, используемые при оценке эффективности использования инвестиционных проектов: интегральный эффект; индекс и норма рентабельности инвестиций; срок окупаемости инвестиций.
6	Оценка финансового состояния предприятия (организации).	Тема 6.1. Сущность и назначение финансового анализа. Понятие финансового состояния организации. Понятие финансово устойчивого предприятия. Финансовые показатели: платежеспособность, финансовая устойчивость и ликвидность. Этапы анализа финансового состояния организации.

		Тема 6.2. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости. Анализ платежеспособности. Четыре степени устойчивости предприятия. Финансовые коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость предприятия: коэффициент автономии; коэффициент финансирования; коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами Тема 6.3. Анализ кредитоспособности и ликвидности баланса организации. Понятие кредитоспособности, ликвидности активов, ликвидности баланса. Финансовые коэффициенты, определяющие ликвидность предприятия: коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент покрытия или текущей ликвидности, коэффициент критической ликвидности. Тема 6.4. Анализ финансовых результатов организации. Анализ общей суммы прибыли (убытка). Анализ системы показателей рентабельности: рентабельность имущества (активов) предприятия; рентабельность внеоборотных активов; рентабельность оборотных активов; рентабельность инвестиций; рентабельность собственного капитала; рентабельность заемных средств; рентабельность совокупного используемого капитала (вложений капитала); рентабельность реализованной продукции. Оценка потенциального банкротства организации (предприятия). Формула Z – счета Э. Альтмана. Система критериев для определения неудовлетворительной структуры балансанеплатежеспособных предприятий: коэффициент текущей ликвидности; коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами; коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности.
7	Финансовое планирование напредприятиях и в организациях в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Тема 7.1. Сущность финансового планирования. Понятие финансового планирования. Значение финансового планирования. Задачи финансового планирования на предприятии. Методы финансового планирования. Этапы финансового планирования. Классификация финансового планирования: перспективное, текущее (годовое), оперативное. Тема 7.2. Перспективное финансовое планирование. Понятие перспективного планирования. Финансовая стратегия. Факторы, оказывающие влияние на разработку финансовой стратегии. Понятие прогнозирования. Разработка финансовых документов-прогнозов: отчета о финансовых результатах; движения денежных средств; бухгалтерского баланса. Прогноз объема будущих продаж. Анализ безубыточности или метод «издержки – объем – прибыль». Тема 7.3. Содержание и составление текущих финансовых планов.

		Понятие текущего планирования. Бюджетирование. Составные части бюджетирования: технология бюджетирования; организация процесса бюджетирования; использование информационных технологий. Методика составления текущего финансового плана в виде баланса доходов и расходов. Бюджет доходов и расходов (или прогнозный отчет о финансовых результатах). Тема 7.4. Оперативная финансовая работа. Понятие оперативных финансовых планов (или платежных календарей). Понятие классовых планов. Оперативный финансовый контроль. Задачи оперативного финансового контроля.
8	Особенности финансов предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Тема 8.1. Финансы организаций (предприятий) различных форм хозяйствования. Понятие предпринимательской деятельности. Понятие юридического лица. Хозяйственные товарищества и общества. Сравнительные характеристики хозяйственных товариществ и обществ. Унитарные предприятия. Тема 8.2. Отраслевые особенности организации финансов. Организация финансов капитального строительства. Финансы организаций сельского хозяйства. Особенности финансов транспорта. Финансы сферы товарного обращения. Особенности финансов страховых компаний и медицинских организаций.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	СРС	Всего часов
1	Сущность финансов предприятий(организаций).	2	2				14	18
2	Расходы и доходы предприятий и организаций	4		4			10	18
3	Прибыль предприятия (организации).	2		2			14	18
4	Формирование и использование оборотных средств предприятий (организаций).	4		4			10	18
5	Источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов предприятий (организаций).	2	2	2			12	18
6	Оценка финансового состояния предприятия (организации).	2		4			12	18
7	Финансовое планирование на предприятиях и в организациях в различных профессиональных	2	2	4			10	18

	сферах, в том числе в здравоохранении.							
8	Особенности финансов предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	2	2				14	18
	Экзамен							36
	Итого:	20	8	20			96	180

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Сущность финансов предприятий(организаций).	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы. Выполнение контрольной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Проверка выполнения контрольной работы
2	Расходы и доходы предприятий и организаций	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы. Выполнение контрольной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Проверка выполнения контрольной работы
3	Прибыль предприятия (организации).	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы. Выполнение контрольной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Проверка выполнения контрольной работы
4	Формирование и использование оборотных средств предприятий (организаций).	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы. Выполнение контрольной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Проверка выполнения контрольной работы
5	Источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов предприятий (организаций).	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы. Выполнение контрольной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Проверка выполнения контрольной работы
6	Оценка финансового состояния предприятия (организации).	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы.	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов

		Выполнение контрольной работы	Проверка выполнения контрольной работы
7	Финансовое планирование на предприятиях и в организациях в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы. Выполнение контрольной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Проверка выполнения контрольной работы
8	Особенности финансов предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Изучение материалов лекции и рекомендованной литературы. Реферирование литературы. Выполнение контрольной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Проверка выполнения контрольной работы

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование);

- письменные (проверка конспектов, решение практических задач и заданий).

Примерный перечень практических задач и заданий приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации – экзамен.

Этапы проведения экзамена

1 этап. Результаты текущей успеваемости

2 этап. Тестирование

3 этап. Решение практических или ситуационных задач

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерный перечень тем и практических заданий к выполнению контрольной работы, примерные тестовые задания, примерные практические задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Акулов В.Б. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. Б. Акулов. -6-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -262 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765003960921.html>

2. Воскресенская Л.Н. Финансы организации (в таблицах и схемах) [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Л. Н. Воскресенская. -Москва: Прометей, 2020. -148 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001720386.html>

3. Левчаев П.А. Финансы и налогообложение организаций [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов/ П. А. Левчаев, С. М. Имяреков, Н. Н. Семенова. -Москва: Академический Проект, 2020. -205 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829129187.html>

4. Никитина Н.В. Финансы организаций [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. В. Никитина, С. С. Старикова. -5-е изд.. -Москва: Флинта, 2019. - 366 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976511033.html>
5. Финансы, денежное обращение, кредит [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ С. С. Артемьева [и др.]. -Москва: Академический Проект, 2020. -469 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829129019.html>

8.2.Дополнительная литература

1. Грицюк Т.В. Финансы предприятий на примере регионов [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ Т. В. Грицюк, В. В. Котилко. -Москва: Финансы и статистика, 2021. -487 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785001840268.html>
2. Диагностика и оптимизация финансово-экономического состояния предприятия [Электронный ресурс] : практикум/ И. М. Рожков [и др.]: МИСиС, 2020. -102 с.- URL: https://www.studentlibrary.ru/book/Misis_493.html
3. Ивасенко А.Г. Финансы субъектов малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, Т. А. Петухова. -Москва: Флинта, 2023. -132 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976552029.html>
с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394021589.html>
4. Ушакова Т. Н. Основы финансов предприятий и организаций [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ Т. Н. Ушакова; М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т. -Архангельск: Изд-во СГМУ, 2024. -96 с.: табл.- URL: http://nb.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_11/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z21ID=&I21DBN=ELIB&P21DBN=ELIB&S21STN=1&S21REF=3&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=I=&S21STR=elb/%D0%A3%2093-992994491

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)

Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4.Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Финансы предприятий Автор: Ушакова Т.Н., доцент кафедры экономики и управления, к.э.н., доцент https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=722	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163069, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163069, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций,	163069, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины

	текущего контроля и промежуточной аттестации		2) используемое программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	--	--	--

Тематический план лекций Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Финансы предприятий
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»
Курс – 4
Семестр – 7

№ п/п	Тема лекции*	Количество часов
1	Понятие финансов предприятий отраслей народного хозяйства. Функции финансов.	1
2	Финансовые ресурсы предприятий.	1
3	Классификация расходов организации.	2
4	Понятие и планирование выручки от реализации продукции.	2
5	Экономическое содержание, функции и виды прибыли.	0,5
6	Показатели рентабельности и использование их в финансовом планировании.	0,5
7	Планирование прибыли.	0,5
8	Распределение и использование прибыли. Факторы роста прибыли.	0,5
9	Кругооборот ресурсов предприятий и сущность оборотных средств.	1
10	Принципы нормирования оборотных средств.	2
11	Показатели эффективности использования оборотного капитала.	1
12	Значение воспроизводства основных фондов.	0,5
13	Износ и амортизация основных фондов	1
14	Финансирование воспроизводства основных фондов.	0,5
15	Сущность и назначение финансового анализа.	0,5
16	Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости.	0,5
17	Анализ кредитоспособности и ликвидности баланса организации.	0,5
18	Анализ финансовых результатов организации.	0,5
19	Сущность финансового планирования.	0,5
20	Перспективное финансовое планирование	0,5
21	Содержание и составление текущих финансовых планов	0,5
22	Оперативная финансовая работа.	0,5
23	Финансы организаций (предприятий) различных форм хозяйствования.	1
24	Отраслевые особенности организации финансов.	1
	Итого	20

* Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
Протокол № 8
«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/ практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения**

Учебная дисциплина – Финансы предприятий
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»
Курс – 4
Семестр – 7

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия	Количество часов
1	Семинарское занятие	Понятие финансов предприятий отраслей народного хозяйства. Функции финансов.	1
2	Семинарское занятие	Финансовые ресурсы предприятий.	1
3	Практическое занятие	Классификация расходов организации.	2
4	Практическое занятие	Понятие и планирование выручки от реализации продукции.	2
5	Практическое занятие	Экономическое содержание, функции и виды прибыли.	0,5
6	Практическое занятие	Показатели рентабельности и использование их в финансовом планировании.	0,5
7	Практическое занятие	Планирование прибыли.	0,5
8	Практическое занятие	Распределение и использование прибыли. Факторы роста прибыли.	0,5
9	Практическое занятие	Кругооборот ресурсов предприятий и сущность оборотных средств.	1
10	Практическое занятие	Принципы нормирования оборотных средств.	2
11	Практическое занятие	Показатели эффективности использования оборотного капитала.	1
12	Семинарское занятие	Значение воспроизводства основных фондов.	1
13	Практическое занятие	Износ и амортизация основных фондов	2
14	Семинарское занятие	Финансирование воспроизводства основных фондов.	1
15	Практическое занятие	Сущность и назначение финансового анализа.	1
16	Практическое занятие	Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости.	1
17	Практическое занятие	Анализ кредитоспособности и ликвидности баланса организации.	1
18	Практическое занятие	Анализ финансовых результатов организации.	1
19	Семинарское занятие	Сущность финансового планирования.	2

20	Практическое занятие	Перспективное финансовое планирование	1
21	Практическое занятие	Содержание и составление текущих финансовых планов	2
22	Практическое занятие	Оперативная финансовая работа.	1
23	Семинарское занятие	Финансы организаций (предприятий) различных форм хозяйствования.	1
24	Семинарское занятие	Отраслевые особенности организации финансов.	1
		Итого	ПЗ20+Сем.8

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
 Протокол № 8
 «16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Финансовые рынки и институты**

По направлению подготовки: **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно-заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Стрелкова Е. А., старший преподаватель кафедры экономики и управления

Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: деньги, кредит, банки.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: инвестиционные проекты, в том числе в здравоохранении, финансовый менеджмент.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков о финансовых рынках, формирование системного подхода в области функционирования финансовых рынков.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование знаний о видах, структуре, инструментах финансовых рынков, анализ взаимодействия участников рынков на национальном и международном уровнях; выявление особенностей и принципов функционирования финансовых рынков
- формирование умений оценки возможных рисков на финансовых рынках и стратегий управления ими
- формирование навыков исследования системы государственного регулирования и саморегулирования финансовых рынков.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способен проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, в том числе с использованием современных цифровых технологий.	ИДК ПК 3.1. Проводит организацию, сбор, обработку, анализ информации, в том числе с применением социологических маркетинговых исследований.
	ИДК ПК 3.2. Проводит информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	36	7
В том числе:		
Лекции (Л)	16	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	16	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	108	7
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	7

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Финансовые рынки: природа, эволюция, классификация	Понятие «финансовый рынок», функции и роль в экономике. Модели финансовых рынков. Российская модель финансового рынка. Теории финансовых рынков.

		Классификация финансовых рынков. Денежный рынок и рынок капиталов. Валютный рынок. Рынок деривативов. Рынок долевого и долгового финансирования. Рынок ценных бумаг. Кредитный рынок. Сущность и роль финансового посредничества. Виды финансовых посредников. Универсальные и специализированные финансовые посредники, депозитные и недепозитные институты. Теории финансового посредничества. Инструменты финансовых рынков, их виды, сравнительная характеристика. Инфраструктура финансового рынка.
2	Рынок ценных бумаг	Фундаментальные понятия «рынок ценных бумаг». Инструменты долгового и долевого рынка ценных бумаг. Классификация ценных бумаг. Структура фондового рынка. Фондовая биржа: формы создания, принципы функционирования, роль на финансовых рынках. Технология осуществления биржевых торгов. Виды биржевых сделок: кассовые и срочные. Инфраструктура биржевой торговли. Внебиржевые рынки. Технология осуществления внебиржевых сделок. Профессиональная деятельность на рынке ценных бумаг. Виды профессиональной деятельности. Анализ структуры, динамики и текущего состояния фондового рынка в России. Фондовые индексы как критерии оценки развития фондового рынка: характеристика и принципы исчисления. Информационная инфраструктура фондового рынка.
3	Кредитный рынок	Понятие «кредитный рынок», его функции и структура. Ценообразование на кредитном рынке. Виды процентных ставок. Факторы, определяющие уровень процентных ставок. Участники кредитного рынка. Инструменты кредитного рынка. Индикаторы кредитного рынка: ставка рефинансирования, ставки рынка МБК, ставки мировых рынков. Инфраструктура рынка. Роль рынка МБК. Отличительные особенности развития кредитного рынка в РФ.
4	Валютный рынок	Понятие «валютный рынок», его функции и виды. Участники валютного рынка. Особенности организации и деятельности валютных брокеров и дилеров. Роль банков на валютном рынке. Инфраструктура валютного рынка. Операции, осуществляемые на валютном рынке. Валютный курс и паритет покупательной способности. Факторы, влияющие на формирование валютного курса. Спрос и предложение иностранной валюты. На валютном рынке. Официальный валютный курс Банка России как индикатор валютного рынка. Операции на рынке спот и срочном рынке. Валютная позиция и риски банков при валютных операциях.
5	Регулирование финансовых рынков	Цели, необходимость, виды регулирования финансовых рынков. Прямое и косвенное регулирование. Структура

		государственных органов, инструменты и методы регулирования. Саморегулирование рынков. Нормативно-правовое регулирование фондового рынка. Регулирование деятельности профессиональных участников фондового рынка. Деятельность Федеральной службы по финансовым рынкам. Центральный банк как орган кредитного регулирования. Денежно-кредитное регулирование, цели, инструменты. Нормативно-правовое регулирование валютного рынка. Формы и методы валютного регулирования. Методы регулирования валютного курса. Валютное регулирование и валютный контроль. Организация валютного контроля в РФ.
6	Мировой финансовый рынок	Понятие «мировой финансовый рынок», его виды и особенности. Институциональная структура мировых финансовых рынков. Международные финансово-кредитные институты. Мировые финансовые центры, условия их возникновения и роль в мировой экономике. Мировой валютный рынок: функции, участники, технология сделок. Рынок евровалют. Рынок евробумаг. Виды евробумаг. Рынок еврооблигаций: роль, функции, участники, структура. Россия на мировых финансовых рынках. Основные проблемы, тенденции и особенности развития финансовых рынков в современных условиях. Использование современных технологий на рынке, их виды. Культура инвестирования на финансовых рынках: подходы, риски, возможности.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Финансовые рынки: природа, эволюция, классификация	2		2			8	12
2	Рынок ценных бумаг	4	4				20	28
3	Кредитный рынок	4	4				20	28
4	Валютный рынок	4	4				20	28
5	Регулирование финансовых рынков	1	4				20	25
6	Мировой финансовый рынок	1		2			20	21
	Итого	16	16	4			108	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
-------	---------------------------------	-----------------------------	----------------

1	Финансовые рынки: природа, эволюция, классификация	Выполнение тестов, рефератов, решение ситуационных задач по теме раздела	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
2	Рынок ценных бумаг	Выполнение тестов, рефератов, решение ситуационных задач по теме раздела	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
3	Кредитный рынок	Выполнение тестов, рефератов, решение ситуационных задач по теме раздела	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
4	Валютный рынок	Выполнение тестов, рефератов, решение ситуационных задач по теме раздела	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
5	Регулирование финансовых рынков	Выполнение тестов, рефератов, решение ситуационных задач по теме раздела	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
6	Мировой финансовый рынок	Выполнение тестов, рефератов, решение ситуационных задач по теме раздела	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад);
- письменные (выполнение рефератов, конспектов).

Примерный перечень тем рефератов/докладов приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации – зачет с дифференцированной оценкой

Этапы проведения зачета:

1 этап. 90% посещение всех занятий и 100% выполнение всех практических заданий – автоматический (без сдачи) зачет

2 этап. Итоговое тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Финансовая экономика [Электронный ресурс] : В 2 т. Т. 2 : учебник/ ред.: В. В. Иванов, Н. А. Львова. -Москва: Проспект, 2022. -688 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392357673.html>
2. Финансовая экономика [Электронный ресурс] : В 2 т. Т. 1 : учебник/ ред.: В. В. Иванов, Н. А. Львова. -Москва: Проспект, 2022. -784 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785392357659.html>
3. Финансы, денежное обращение, кредит : учебник для вузов / С. С. Артемьева [и др.]. - Москва : Академический Проект, 2020. - 469 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829129019.html>
4. Шуклина М.А. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты [Электронный ресурс] : учебное пособие/ М. А. Шуклина. -Москва: Университет "Синергия", 2020. -198 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785425704559.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Васильева Т.Н. Мировая экономика [Электронный ресурс] : конспект лекций/ Т. Н. Васильева, Л. В. Васильев. -4-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -161 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN97859765010961.html>
2. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент в вопросах и ответах [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. В. Ковалев, В. В. Ковалев. -Москва: Проспект, 2018. -336 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392257300.html>
3. Щебарова Н.Н. Международные валютно-финансовые отношения [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ Н. Н. Щебарова. -4-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -220 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765019280921.html>
4. Рынок ценных бумаг и биржевое дело : учебник / О. Н. Углицких, И. И. Глотова, Б. А. Доронин, Л. В. Агаркова. - Ставрополь : АГРУП Ставропольского гос. аграрного университета, 2022. - 280 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785959618810.ht>

5. Шуклина, М. А. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты : учебное пособие / М. А. Шуклина. - Москва : Университет "Синергия", 2020. - 198 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785425704559.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета

Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ
---	---	---------------------

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Финансовые рынки и институты Стрелкова Е.А. https://edu.nsmu.ru/enrol/index.php?id=950	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины

	аттестации		<i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Тематический план лекций
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Финансовые рынки и институты

Направление подготовки – **38.03.02 «Менеджмент»**

Курс –4

Семестр – 7

№ занятия	Тема занятия*	Количество часов
1	Финансовые рынки: природа, эволюция, классификация	2
2	Рынок ценных бумаг	4
3	Кредитный рынок	4
4	Валютный рынок	4
5	Регулирование финансовых рынков	1
6	Мировой финансовый рынок	1
	ИТОГО:	16

** Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____  _____ Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения**

Учебная дисциплина – Финансовые рынки и институты
Направление подготовки – **38.03.02 «Менеджмент»**
Курс – 4
Семестр – 7

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Всего часов
1	семинарское занятие	Финансовые рынки: природа, эволюция, классификация	2
2	практическое занятие	Рынок ценных бумаг	4
3	практическое занятие	Кредитный рынок	4
4	практическое занятие	Валютный рынок	4
5	практическое занятие	Регулирование финансовых рынков	4
6	семинарское занятие	Мировой финансовый рынок	2
		ИТОГО:	20

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
Протокол № 8
«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Инновационный менеджмент, в т.ч. в здравоохранении**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Четверикова Т.Н. преподаватель кафедры экономики и управления

Архангельск, 2025 г.

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: теория менеджмента.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: бизнес-планирование, оценка бизнеса, в том числе в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся системы знаний в части теории и практики инновационной деятельности на уровне предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.

Задачи освоения дисциплины:

- формирование теоретических знаний и навыков разработки программ нововведений и составления планов мероприятий по их реализации; освоение принципов и методов государственного регулирования инновационной деятельности;
- формирование умений применять инструментарий инновационного менеджмента;
- формирование навыков оценки экономической эффективности инновационной деятельности и управления научно – техническими рисками.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-4 Способен к выработке мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка.	ИДК ПК 4.1. Разрабатывает мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации. ИДК ПК 4.2. Проводит мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет **4** зачетные единицы.

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	34	8
В том числе:		
Лекции (Л)	16	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	14	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	110	8
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	8

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО	Тема 1.1. Основы теории инновационного менеджмента

	МЕНЕДЖМЕНТА	Основные понятия в инновационном менеджменте. Классификация инноваций. Структурные источники экономического развития страны. Развитие НТР согласно теории длинных волн Н. Кондратьева. Эволюция технических укладов. Классификация стран по уровню развития инноваций. Тема 1.2 Научные основы инновационного менеджмента Основные направления стратегии развития инновационного потенциала РФ. Основные мероприятия по активизации научной деятельности. Типы секторов науки и источники их содержания. Значение науки в развитии инноваций. Основные формы поддержки инноваций в научных учреждениях, в том числе в медицинских научно-исследовательских центрах. Целевые программы как основная форма поддержки инновационной деятельности в науке.
2.	РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В РАЗВИТИИ ИННОВАЦИЙ	Тема 2.1. Государственное регулирование инновационной деятельности Государственное регулирование научной и инновационной деятельности. Конкурентоспособность российского экспорта, элементы конкурентной политики РФ. Основные инструменты государственного регулирования инноваций. Основные функции государственных органов в инновационной сфере. Формы государственной поддержки научной и инновационной деятельности в различных сферах, в том числе в здравоохранении. Основные направления государственной поддержки инновационной политики. Деятельность государственных органов РФ в области инноваций. Научно-техническая политика государства в промышленности и по отдельным техническим укладам. Использование льгот для малых предприятий при развитии инноваций. Включение затрат на НИОКР в себестоимость как стимулирование инноваций. Тема 2.2. Международный опыт развития инноваций Государственное регулирование международных связей в области инноваций. Сотрудничество РФ с международными организациями (ВТО, МАГАТЭ, ЮНЕСКО). Инновационная инфраструктура (центры, технопарки, инкубаторы). Ее развитие в РФ. Мировой опыт применения налоговых льгот для стимулирования инноваций. Модели научно-инновационного развития стран-лидеров. Опыт США в области государственного регулирования инноваций. Тема 2.3. Правовое обеспечения системы

		инновационного менеджмента Основные направления правового обеспечения системы инновационного менеджмента. Законодательное обеспечение инновационной деятельности. Законодательное обеспечение стандартизации и сертификации качества. Защита интеллектуальной собственности, формы интеллектуального продукта. Авторское право, понятие и область распространения. Основные нормативные акты в области авторского права. Нормативно-методическое обеспечение инновационной деятельности. Объекты интеллектуальной собственности, на которые нет авторского права. Лицензия как одна из форм торговли инновациями. Виды лицензий в зависимости от объема прав на инновацию.
3.	ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ И В ОРГАНИЗАЦИЯХ В РАЗЛИЧНЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СФЕРАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ	Тема 3.1. Обеспечение инновационной деятельности на предприятиях и в организациях в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении Внешняя среда инновационной системы предприятия. Внутренние элементы системы инновационного менеджмента предприятия. Типы стратегий инновационной деятельности. Отличительные черты научных парков, технопарков и технополисов. Инновации в здравоохранении. Финансовое обеспечение инновационной деятельности. Информационное обеспечение инновационной деятельности. Задачи информационного обеспечения инноваций. Тема 3.2. Организация НИОКР и проектирование инноваций Основные задачи и принципы НИОКР. Основные этапы и исследования НИОКР. Основные уровни и области внедрения результатов НИОКР. Понятие и сущность инновационных проектов: элементы, участники, задачи. Виды, содержание инновационных проектов. Принципы и подходы в управлении инновационными проектами. Порядок и процедура разработки инновационного проекта. Инновационный риск и его анализ. Планирование проекта. Контроль работ по проекту от идеи до завершения. Процедура завершения инновационного проекта. Тема 3.3. Финансирование инновационной деятельности Общая схема системы финансирования инновационной деятельности: цели, принципы, задачи, содержание. Формы финансирования: бюджетное, внебюджетное, финансовый лизинг, венчурное.
4.	ЭКОНОМИЧЕСКИЕ	Тема 4.1. Экономические основы

	ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	инновационной деятельности Основные показатели экономической эффективности инноваций. Основные показатели научно-технической эффективности инноваций. Основные показатели социальной эффективности инноваций. Основные показатели экологической эффективности инноваций. Инвестиции как средство для инновационной деятельности. Основные направления анализа (аудита) эффективности инновационной деятельности предприятия. Риски при реализации инновационных проектов. Экономические и организационные методы снижения рисков при реализации инновационных проектов. Основные этапы проведения оценки риска при реализации инновационного проекта. Зоны риска и методы их оценки при инновациях. Кривая распределения вероятностей потери при инновациях
--	--	---

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Основы инновационного менеджмента	4		2			20	26
2.	Роль государства в развитии инноваций	4	2	2			30	38
3.	Инновационная деятельность предприятия	4	6				30	40
4.	Экономические основы инновационной деятельности	4	6				30	40
	Итого	16	14	4			110	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Основы инновационного менеджмента	Подготовка к лекционным и практическим занятиям.	Собеседование, Тестирование, Контрольная работа

2.	Роль государства в развитии инноваций	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, выполнение тестов по теме раздела	Собеседование, Тестирование, Контрольная работа
3.	Инновационная деятельность предприятия	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела	Собеседование, Контрольная работа, Тестирование, Реферат, Задачи
4.	Экономические основы инновационной деятельности	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, выполнение тестов, решение задач по теме раздела	Собеседование, Контрольная работа, Тестирование, Реферат, Задачи

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (проверка рефератов, конспектов)

Примерный перечень тем рефератов/докладов приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации – зачет с дифференцированной оценкой

Этапы проведения зачета:

1 этап. 90% посещение всех занятий и 100% выполнение всех практических заданий – автоматический (без сдачи) зачет

2 этап. Итоговое тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Аверченков В.И. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. И. Аверченков. -Москва: Флинта, 2021. -293 с.- URL:

<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765125591021.html>

2. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ В. И. Добренев [и др.]. -Москва: Академический Проект, 2020. -344 с.- URL:

<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829131692.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Двойников С.И. Организационно-аналитическая деятельность [Электронный ресурс] : учебник/ ред. С. И. Двойников. -2-е изд., испр. и доп..

- Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -480 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970468852.html>
2. **Инновационный менеджмент** [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ В. И. Сурат, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, Е. В. Лебедева. -Москва: Дашков и К°, 2021. -145 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394042874.html>
3. **Инновационный менеджмент в российском бизнесе** [Электронный ресурс] : монография/ А. В. Борщева, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, И. Л. Сурат ; ред. М. С. Санталова. -Москва: Дашков и К°, 2021. -198 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394045349.html>
4. **Лебедев А.А.** Инновации в управлении медицинскими организациями [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ А. А. Лебедев, А. А. Калмыков, М. В. Гончарова. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: Литтерра, 2024. - 224 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785423504472.html>
5. **Эскиндаров М.А.** Развитие предпринимательства : инновации, технологии, инвестиции [Электронный ресурс] : монография/ М. А. Эскиндаров. -3-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2022. -352 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394046841.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здоровоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegeib.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus»	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.

Всемирная организация здравоохранения			
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Инновационный менеджмент, Задраускайте Н.О. к.тех.н. https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=5527	Смешанное обучение+ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
4	Компьютерный класс	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран-доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 12 мест

		№ 2516	<i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Автоматизированное рабочее место (системный блок, монитор, компьютерная мышь, клавиатура) – 13 шт. <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
5	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2460	Мебель, компьютерная техника, учебное оборудование, наглядные пособия

**Тематический план лекций
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – Инновационный менеджмент, в т.ч. в здравоохранении

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 8

№ п/п	Тема лекции*	Количество часов
1.	Основы теории инновационного менеджмента	2
2.	Научные основы инновационного менеджмента	2
3.	Государственное регулирование инновационной деятельности	2
4.	Международный опыт развития инноваций	1
5.	Правовое обеспечение системы инновационного менеджмента	1
6.	Обеспечение инновационной деятельности на предприятиях и в организациях в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении	2
7.	Организация НИОКР и проектирование инноваций	1
8.	Финансирование инновационной деятельности	1
9.	Экономические основы инновационной деятельности	4
Всего		16

** Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – Инновационный менеджмент, в т.ч. в здравоохранении
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 8

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Количество часов
1.	семинарское занятие	Основы теории инновационного менеджмента	1
2.	семинарское занятие	Научные основы инновационного менеджмента	1
3.	семинарское занятие	Государственное регулирование инновационной деятельности	2
4.	практическое занятие	Международный опыт развития инноваций	1
5.	практическое занятие	Правовое обеспечение системы инновационного менеджмента	1
6.	практическое занятие	Обеспечение инновационной деятельности на предприятиях и в организациях в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении	2
7.	практическое занятие	Организация НИОКР и проектирование инноваций	2
8.	практическое занятие	Финансирование инновационной деятельности	2
9.	семинарское занятие	Экономические основы инновационной деятельности	6
Всего			18

**Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке
электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Финансовый менеджмент**

По направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Профиль «**Менеджмент организации**»

Курс **4 (очно-заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **курсовая работа, экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **216 (час.) / 6 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры кафедры:

Протокол № 10

«16» мая 2025 года

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Микитюк В.А., доцент кафедры экономики и управления, кандидат экономических наук
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: финансы предприятий, учет и анализ.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: оценка бизнеса, в тч в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся профессиональных компетенций путем формирования теоретических и практических навыков в области современных фундаментальных знаний теории управления финансами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.

Задачами дисциплины:

- формирование знаний теоретических концепция финансового менеджмента, особенностей организации управления финансами организаций, системы информационного обеспечения финансового менеджмента, современного представления об управлении активами и пассивами предприятия, стратегии и тактики финансового управления в современной рыночной экономике;
- формирование умений применять современные методики оценки эффективности принимаемых финансовых решений, применять методы планирования и прогнозирования денежных потоков;
- формирование навыков анализа финансового состояния предприятия и прогнозирование возможного банкротства, оценки финансовых и предпринимательских рисков, эффективного управления финансами организаций в современных условиях.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
---	----------------------------------

ПК-3 Способен проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, в том числе с использованием современных цифровых технологий.	ИДК ПК 3.1. Проводит организацию, сбор, обработку, анализ информации, в том числе с применением социологических маркетинговых исследований. ИДК ПК 3.2. Проводит информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг.
ПК-4 Способен к выработке мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка.	ИДК ПК 4.1. Разрабатывает мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации. ИДК ПК 4.2. Проводит мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	47,3	8
В том числе:		
Лекции (Л)	18	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	20	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		

Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)	3	
Самостоятельная работа (всего)	138	8
Контроль	30,7	
Общая трудоемкость (час.)	216	8

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Теоретические основы финансового менеджмента	Содержание финансового менеджмента и его роль в системе управления предприятием. Математические основы финансовых вычислений. Информационное обеспечение финансового менеджмента. Управление рисками предприятия.
2	Финансовый анализ и планирование	Финансовая диагностика предприятия Стратегическое финансовое планирование
3	Управление затратами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Затраты предприятия и их классификация. Управление затратами
4	Управление финансами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Денежные потоки и методы их оценки. Управление реальными инвестициями. Оценка стоимости и доходности ценных бумаг. Управление инвестиционным портфелем предприятия. Управление оборотным капиталом
5	Управление капиталом предприятия	Управление заемным капиталом. Управление собственным капиталом. Управление структурой капитала.
6	Механизм финансового оздоровления неплатежеспособных (несостоятельных) предприятий	Оценки перспектив развития неплатежеспособных предприятий. Механизм государственного регулирования кризисного состояния.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Теоретические основы финансового менеджмента	1		4			18	23
2	Финансовый анализ и планирование	4	4				20	28

3	Управление затратами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	4	4				25	31
4	Управление финансами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	4	4				25	31
5	Управление капиталом предприятия	4	4				25	31
6	Механизм финансового оздоровления неплатежеспособных (несостоятельных) предприятий	1	4				25	30
	Экзамен							36
	Итого	18	20	4			138	216

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Теоретические основы финансового менеджмента	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы. Выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела.	Подготовка рефератов Письменный опрос Собеседование, тестирование Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
2	Финансовый анализ и планирование	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы. Выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела.	Подготовка рефератов Письменный опрос Собеседование, тестирование Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
3	Управление затратами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы. Выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела.	Подготовка рефератов Письменный опрос Собеседование, тестирование Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
4	Управление финансами	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной	Подготовка рефератов Письменный опрос

	предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	работы. Выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела.	Собеседование, тестирование Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
5	Управление капиталом предприятия	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы. Выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела.	Подготовка рефератов Письменный опрос Собеседование, тестирование Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа
6	Механизм финансового оздоровления неплатежеспособных (несостоятельных) предприятий	Свободный выбор тем рефератов изданий для самостоятельной работы. Выполнение тестов, решение ситуационных задач по теме раздела.	Подготовка рефератов Письменный опрос Собеседование, тестирование Подготовка презентаций по темам рефератов Контрольная работа

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (рефераты, конспекты).

Примерный перечень тем рефератов (докладов) приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации - защита курсовой работы и экзамен

Этапы проведения экзамена

- 1 этап. Результаты текущей успеваемости
- 2 этап. Тестирование
- 3 этап. Решение практических или ситуационных задач

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы курсовых работ, примерный расчетный практикум и примерные тестовые задания приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

Акулов В.Б. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. Б. Акулов. -6-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -262 с.- URL:

Карпович О.Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров/ О. Г. Карпович, А. Е. Суглобов, Б. Т. Жарылгасова ; ред. О. Г.

К

а

р

п

Черутова М.И. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное

п

Дополнительная литература

Герасименко А. Финансовый менеджмент для практиков : Полный курс MBA по корпоративным финансам ведущих бизнес-школ мира [Электронный ресурс] : монография/ А. Герасименко. -Москва: Альпина Паблишер, 2021. - 401 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961437164.html>

2. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. В. Ковалев, В. В. Ковалев. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: ПРОСПЕКТ, 2019. -560 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785392278435.html>

3. Ларионова И.А. Управление финансовыми рисками [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. А. Ларионова: МИСиС, 2020. -85 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907227088.html>

4. Мануйленко В.В. Теория и методика управления активами коммерческой организации [Электронный ресурс] : монография/ В. В. Мануйленко, Л. В. Цалазова ; ред. В. В. Мануйленко. -Москва: Финансы и статистика, 2023. -186 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001841036.html>

5. Мануйленко В.В. Управление прибылью в системе финансового менеджмента корпораций. Профессиональные, практические, научно-исследовательские аспекты [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. В. Мануйленко, Т. А. Садовская ; ред. В. В. Мануйленко. -2-е изд.. -Москва: Финансы и статистика, 2021. -312 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840497.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)
Профессиональные базы данных		

Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Финансовый менеджмент, Микитюк В.А. к.э.н. https://edu.nsmu.ru/enrol/index.php?id=933	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

KasperskyendpointSecurity.Номерлицензии

4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-

384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
 Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7

			Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
4	Компьютерный класс	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2516	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран-доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 12 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Автоматизированное рабочее место (системный блок, монитор, компьютерная мышь, клавиатура) – 13 шт. <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
5	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2460	Мебель, компьютерная техника, учебное оборудование, наглядные пособия

Тематический план лекций
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Финансовый менеджмент
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»
Курс – 4
Семестр – 8

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1	Теоретические основы финансового менеджмента	2
2	Финансовый анализ и планирование	2
3	Управление затратами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	4
4	Управление финансами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	4
5	Управление капиталом предприятия	4
6	Механизм финансового оздоровления неплатежеспособных (несостоятельных) предприятий	2
ИТОГО:		18

** Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
Протокол № 8
«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения**

Учебная дисциплина – Финансовый менеджмент
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»
Курс – 4
Семестр – 8

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Количес тво часов
1	практическое занятие	Теоретические основы финансового менеджмента	4
2	практическое занятие	Финансовый анализ и планирование	4
3	практическое занятие	Управление затратами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	4
4	практическое занятие	Управление финансами предприятий и организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	4
5	практическое занятие	Управление капиталом предприятия	4
6	практическое занятие	Механизм финансового оздоровления неплатежеспособных (несостоятельных) предприятий	4
ИТОГО:			24

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
Протокол № 8
«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Инвестиционные проекты, в т.ч. в здравоохранении**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно-заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель

Жура С.Е. д.э.н., доцент

Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: деньги, кредит, банки.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: оценка бизнеса, в тч в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся теоретических знаний в области инвестиций, инвестиционной деятельности на уровне основных групп инвесторов и механизма инвестирования в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование знаний экономической сущности и содержания различных категорий инвестиций и инвестиционной деятельности в условиях неопределенности и рисков в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении;
- формирование умений применять методы оценки эффективности вложений в реальные и финансовые инвестиционные проекты в здравоохранении;
- формирование навыков анализа и оценки эффективности инвестиций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способен проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, в том числе с использованием современных цифровых технологий.	ИДК ПК 3.1.Проводит организацию, сбор, обработки, анализ информации, в том числе с применением социологических маркетинговых исследований. ИДК ПК 3.2. Проводит информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг.

Основная профессиональная образовательная программа разработана с учетом требования профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	36,3	8
В том числе:		
Лекции (Л)	16	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	14	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	74	8
Контроль	33,7	
Общая трудоемкость (час.)	144	8

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№	Наименование раздела	Содержание раздела
---	----------------------	--------------------

п/п	дисциплины	
1	Предмет и задачи курса	Предмет курса, его место в учебном плане. Связь со смежными дисциплинами. Задачи и методы изучения. Инвестиционный процесс. Финансовые институты. Финансовые рынки. Участники инвестиционного процесса. Государство, компании, частные лица. Типы инвесторов (институциональные и индивидуальные). Инвестирование. Экономическая сущность и значение. Цели инвестирования.
2	Экономическая сущность и значение инвестиций	Инвестиционные проекты в здравоохранении, экономическая сущность. Виды инвестиций. Финансовые и реальные, валовые и чистые, краткосрочные и долгосрочные, частные, государственные, иностранные и совместные инвестиционные проекты в здравоохранении. Инвестиционные проекты в здравоохранении, осуществляемые в форме капитальных вложений. Роль капитальных вложений в создании и совершенствовании основных фондов производственного и непроизводственного назначения. Состав и структура капитальных вложений. Виды структуры, их динамика. Объекты капитальных вложений. Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений. Права инвесторов. Обязанности субъектов инвестиционной деятельности. Отношения между субъектами инвестиционной деятельности. Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений. Регулирование условий инвестиционной деятельности. Общая характеристика используемых при этом экономических рычагов, в т.ч. в Российской Федерации. Прямое участие государства в инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений. Государственные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности. Защита капитальных вложений. Ответственность субъектов инвестиционной деятельности. Прекращение или приостановление инвестиционной деятельности. Формы и методы регулирования инвестиционной деятельности органами местного самоуправления. Муниципальные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности. Инвестиционная политика предприятий.
3	Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов	Инвестиционный проект. Понятие, классификация и особенности. Содержание инвестиционного проекта. Фазы (стадии) развития инвестиционного проекта. Их характеристика. Прединвестиционные исследования, их необходимость, стадии. Содержание каждого этапа

		прединвестиционных исследований. Бизнес-план инвестиционного проекта. Назначение бизнес-плана. Критерии оценки инвестиционного проекта. Оценка финансовой состоятельности проекта - анализ ликвидности проекта в ходе его реализации. Оценка эффективности инвестиций - анализ потенциальной способности проекта сохранить покупательную ценность вложенных, средств и обеспечить их прирост. Система показателей, используемых в международной и деловой практике РФ, Показатели эффективности использования капитала. Показатели финансовой оценки проекта. Интегральные показатели эффективности. Методы оценки эффективности инвестиционного проекта. Простые методы оценки эффективности проекта. Показатели нормы прибыли и срока окупаемости. Их содержание, порядок расчета. Достоинства и недостатки этих показателей и простых методов с позиций оценки эффективности инвестиционных проектов. Сложные методы оценки инвестиционных проектов. Методы дисконтирования. Учет инфляции. Чистая текущая стоимость проекта. Понятие "чистого потока денежных средств". Внутренняя норма прибыли. Сущность и порядок расчета. Оценка указанных показателей. Неопределенность результатов инвестиционного проекта и риск принятия инвестиционного решения. Методы оценки состоятельности проекта с точки зрения неопределенности. Вероятностный анализ, расчет критических точек, анализ чувствительности. Оценка бюджетной эффективности инвестиционных проектов.
4	Оценка инвестиционных качеств и эффективности финансовых инвестиций	Основные инструменты рынка ценных бумаг. Акции, облигации, производные ценные бумаги. Их общая характеристика. Инвестиционные качества ценных бумаг. Показатели оценки инвестиционных качеств акций, облигаций и других ценных бумаг. Формы рейтинговой оценки инвестиционных качеств ценных бумаг. Оценка эффективности инвестиций в ценные бумаги. Доходность и риск как основные характеристики инвестиций. Их оценка - необходимая предпосылка принятия инвестиционного решения. Концепция дохода. Составляющие дохода. Текущий доход. Прирост капитала. Подходы к оценке дохода: в ретроспективном аспекте или как ожидаемого в будущем. Измерение дохода. Доходность за период владения активом. Полная доходность. Приблизительная доходность. "" ""~"" Концепция риска. Источники риска. Виды риска. Понятие фактора "бэта". Использование фактора "бэта" для оценки доходности.

		Оценка акций. Ожидаемая доходность за период владения и приблизительная доходность, внутренняя стоимость акций ("справедливый курс"). Оценка облигаций. Текущая доходность, заявленная и реализованная доходность. Оценка привилегированных акций
5	Формирование и управление инвестиционным портфелем	Понятие инвестиционного портфеля. Типы инвестиционного портфеля. Принципы формирования портфеля инвестиций: обеспечение реализаций инвестиционной стратегии, соответствия инвестиционным ресурсам, оптимизации соотношения дохода и риска, доходности и ликвидности. Этапы формирования и управления инвестиционным портфелем. Факторы, учитываемые при формировании инвестиционного портфеля. Определение дохода и риска по портфелю инвестиций. Диверсификация портфеля. Модели формирования портфеля инвестиций. Выбор оптимального портфеля. Стратегия управления портфелем.
6	Источники финансирования капитальных вложений в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении	Инвестиционные ресурсы предприятия, компании, фирмы. Понятие. Стратегия формирования инвестиционных ресурсов. Этапы ее разработки. Определение потребности в инвестиционных ресурсах. Источники финансирования капитальных вложений. Состав и общая характеристика. Современные состав и структура источников финансирования капитальных вложений. Бюджетные ассигнования. Внебюджетные средства. Формирование источников финансового обеспечения капитальных вложений предприятия (фирмы). Роль собственных средств инвесторов. Состав и структура собственных источников средств. Привлеченные и заемные средства предприятия-инвестора. Мобилизация средств путем эмиссии ценных бумаг. Долгосрочные кредиты банков. Их роль в финансовом обеспечении капитальных вложений. Средства населения. Повышение их роли в современных условиях. Средневзвешенная цена капитала. Маржинальная (предельная) стоимость капитала. Иностранные инвестиционные проекты в здравоохранении. Экономическое содержание, виды. Иностранные инвестиционные проекты в здравоохранении в РФ. Режим функционирования иностранного капитала в России. Гарантии и защита. Масштабы иностранного инвестирования в РФ.
7	Финансирование и кредитование капитальных вложений	Методы финансирования инвестиционных проектов. Бюджетное финансирование, самофинансирование, акционирование, долговое финансирование, смещенное финансирование, проектное финансирование, лизинг и др. Бюджетное финансирование. Условия предоставления и сфера бюджетного финансирования. Государственная поддержка и государственные гарантии. Субсидирование процентных ставок по кредитам на

		долгосрочные проекты Финансирование строек и объектов, сооружаемых для федеральных государственных нужд. Возвратный и безвозвратный характер финансирования. Финансирование капитальных вложений, осуществляемых за счет собственных средств строек. Самофинансирование. Сущность. Роль налоговой и амортизационной политики в укреплении принципов самофинансирования инвестиций. Создание ФПГ - важнейшее направление повышения эффективности и расширения возможностей предприятий финансировать капитальные вложения за счет собственных средств. Акционирование как метод инвестирования. Оценка выпуска акций с позиции предприятия-эмитента. Способы выпуска акций предприятиями. Расщепление и консолидация акций. Определение издержек выпуска и цены акций, дивидендов. Методы долгового финансирования. Облигационные займы. Облигации как универсальное средство привлечения финансовых ресурсов. Преимущества выпуска облигаций с позиций предприятия-эмитента. Трудности и способы их реализации. Формирование цены облигации. Выход предприятий на внешние финансовые рынки. АДР и еврооблигации. Долгосрочное кредитование капитальных вложений. Опыт и современная практика коммерческих банков.
8	Новые формы финансирования и кредитования капитальных вложений	Проектное финансирование. Сущность, отличительные особенности. Виды проектного финансирования. Схемы организации проектного финансирования. Перспективы применения проектного финансирования в РФ. Лизинг. Общая характеристика, преимущества такого метода финансирования капитальных вложений. Виды лизинга. Выбор метода финансирования: лизинг или приобретение имущества. Организация лизинговой сделки. Определение размера и графика лизинговых платежей. Приостановление сделки. Становление лизинга в РФ. Венчурное (рисковое) финансирование. Стадии и механизм рискованного финансирования. Источники рискованных капитальных вложений. Роль банковского кредита. Паевой капитал. Возможности выхода молодых фирм на рынок акций. Методы стимулированных инвесторов. Развитие рискованного (инновационного) финансирования в России. Ипотечное кредитование. Сущность и особенности. Развитие ипотечного кредитования в РФ.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Предмет и задачи курса	2					4	6
2	Экономическая сущность и значение инвестиций	2	2	2			10	16
3	Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов	2	2	2			10	16
4	Оценка инвестиционных качеств и эффективности финансовых инвестиций	2	2				10	14
5	Формирование и управление инвестиционным портфелем	2	2				10	14
6	Источники финансирования капитальных вложений в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении	2	2				10	14
7	Финансирование и кредитование капитальных вложений	2	2				10	14
8	Новые формы финансирования и кредитования капитальных вложений	2	2				10	14
	Экзамен							36
	Итого	16	14	4			74	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Предмет и задачи курса	Подготовка к практическим занятиям. Доклад, реферат Написание контрольной работы	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа
2	Экономическая сущность и значение инвестиций	Подготовка к практическим занятиям. Решение задач. Написание контрольной работы	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа
3	Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов	Подготовка к практическим занятиям. Решение задач. Написание контрольной работы	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа
4	Оценка инвестиционных качеств и эффективности финансовых инвестиций	Подготовка к практическим занятиям. Решение задач.	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа

		Написание контрольной работы	
5	Формирование и управление инвестиционным портфелем	Подготовка к практическим занятиям. Решение задач. Написание контрольной работы	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа
6	Источники финансирования капитальных вложений в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении	Подготовка к практическим занятиям. Решение задач. Написание контрольной работы	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа
7	Финансирование и кредитование капитальных вложений	Подготовка к практическим занятиям. Решение задач. Написание контрольной работы	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа
8	Новые формы финансирования и кредитования капитальных вложений	Подготовка к практическим занятиям. Решение задач. Написание контрольной работы	собеседование, опрос, тестирование контрольная работа

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, опрос, доклад)
- письменные (решение задач, выполнение рефератов, конспектов).

Примерный перечень тем рефератов/докладов, ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации – экзамен

Этапы проведения экзамена:

1 этап. Результаты текущей успеваемости

2 этап. Тестирование

3 этап. Решение практических или ситуационных задач

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Инвестиции** [Электронный ресурс] : учебное пособие/ ред. В. Е. Афолина. -Москва: Аспект Пресс, 2022. -408 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785756711943.html>
2. **Сафьянова М.Г.** Основы организации и проектирования бизнеса [Электронный ресурс] : учебное пособие/ М. Г. Сафьянова, Л. Д. Шапиро. -

Томск: Издательский Дом Томского государственного университета, 2021. - 540 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785946219747.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Аглицкий И.С.** Системный анализ инвестиционной деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. С. Аглицкий, Г. Б. Клейнер, Е. Н. Сирота. -Москва: Прометей, 2018. -156 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907003842.html>
2. **Акулов В.Б.** Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. Б. Акулов. -6-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -262 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765003960921.html>
3. **Данилов А.И.** Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров/ А. И. Данилов. -Москва: Дашков и К°, 2018. -132 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394033155.html>
4. **Жданов И.Ю.** Инвестиционная оценка проектов и бизнеса [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. Ю. Жданов, В. Ю. Жданов. -Москва: Проспект, 2019. -120 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392288175.html>
5. **Инвестиции в меняющемся мире** : направления, приоритеты, инструменты [Электронный ресурс] : монография/ А. И. Данилов, О. Ю. Ермоловская, Д. А. Егорова, Л. Д. Капранова. -Москва: Дашков и К°, 2021. - 190 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394046636.html>
6. **Инвестиционный рынок России** : состояние и направления развития [Электронный ресурс] : монография/ А. И. Данилов, О. Ю. Ермоловская, Л. Д. Капранова, Д. А. Егорова. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: Дашков и К°, 2022. -318 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394050343.html>
7. **Мельников Р.М.** Оценка эффективности инвестиций в инфраструктуру [Электронный ресурс] : монография/ Р. М. Мельников. -Москва: Проспект, 2021. -360 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392340446.html>
8. **Чернова О.А.** Инвестиционный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. А. Чернова. -Ростов н/Д: Изд-во ЮФУ, 2018. -150 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785927526130.html>
9. **Эскиндаров М.А.** Развитие предпринимательства : инновации, технологии, инвестиции [Электронный ресурс] : монография/ М. А. Эскиндаров. -3-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2022. -352 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394046841.html>

Нормативные правовые акты:

Законодательные и нормативные акты с последующими изменениями и дополнениями):

1. Гражданский кодекс РФ, ч. 2.

1. Федеральный закон РФ "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений".
3. Федеральный закон РФ "О рынке ценных бумаг".
4. Федеральный закон РФ "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации".

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№	Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
1	Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
2	ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
3	ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru/	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Базы данных			
4	Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	официальные документы, клинические рекомендации
5	База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
6	Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
7	Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	официальные документы Минфина РФ
8	Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	Официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
9	Федеральная государственная информационная система "Официальный	http://pravo.gov.ru/	официальные правовые акты

	интернет-портал правовой информации"		
10	Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
11	Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Инвестиции, Задраускайте Н.О, к.тех.н. https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=2038	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

			Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Тематический план лекций
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Инвестиционные проекты, в т.ч. в здравоохранении

Направление подготовки – 38.03.02 Менеджмент

Курс – 4

Семестр – 8

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1	Предмет и задачи курса	2
2	Экономическая сущность и значение инвестиций	2
3	Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов	2
4	Оценка инвестиционных качеств и эффективности финансовых инвестиций	2
5	Формирование и управление инвестиционным портфелем	2
6	Источники финансирования капитальных вложений предприятия	2
7	Финансирование и кредитование капитальных вложений	2
8	Новые формы финансирования и кредитования капитальных вложений	2
	Всего	16

** Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения**

Учебная дисциплина – Инвестиционные проекты, в т.ч. в здравоохранении
Направление подготовки – 38.03.02 Менеджмент
Курс – 4
Семестр – 8

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Количество о часов
1	семинарское занятие	Экономическая сущность и значение инвестиций	2
2	практическое занятие	Экономическая сущность и значение инвестиций	2
3	семинарское занятие	Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов	2
4	практическое занятие	Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов	2
5	практическое занятие	Оценка инвестиционных качеств и эффективности финансовых инвестиций	2
6	практическое занятие	Формирование и управление инвестиционным портфелем	2
7	практическое занятие	Источники финансирования капитальных вложений предприятия	2
8	практическое занятие	Финансирование и кредитование капитальных вложений	2
9	практическое занятие	Новые формы финансирования и кредитования капитальных вложений	2
		Всего	18

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления
Протокол № 10
«20» мая 2024 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Элективные дисциплины по физической культуре и спорту: Лечебная физическая культура**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс: **1-4 курс, 2-7 семестр (очно-заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации (**зачет**)

Кафедра **физической культуры и медицинской реабилитации**

Трудоемкость дисциплины **328 (час.)**

Утверждено на заседании
кафедры:
Протокол № 12
«15» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Авторы-составители:

Репицкая М.Н., к.б.н., доцент кафедры физической культуры и медицинской реабилитации

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений. Элективные дисциплины по физической культуре и спорту.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: физическая культура и спорт.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: нет.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач аналитического, научно-исследовательского, организационно-управленческого, финансового и расчётно-экономических типов, формирование у обучающихся физической культуры личности и способности направленного использования разнообразных средств физической культуры.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний о методике занятий физической культурой согласно своему нозологическому диагнозу, и о потребности в систематических занятиях.
- формирование умений и навыков применять средства лечебной физкультуры при различных заболеваниях, направленных на максимальное восстановление нарушенных функций и развитие компенсаторных способностей.
- формирование навыка проведения систематических занятий лечебной физической культурой согласно своему нозологическому диагнозу.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.	ИДК УК 7.1. Формулирует основы здорового образа жизни и здоровьесберегающих технологий, физической культуры. ИДК УК 7.2. Использует основы физической культуры для повышения адаптационных резервов организма и укрепления здоровья. ИДК УК 7.3. Поддерживает должный уровень физической подготовленности для обеспечения

	полноценной социальной и профессиональной деятельности. ИДК УК 7.4. Проводит сбор, анализ, интерпретацию данных физического развития и уровня подготовленности.
--	---

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессионального стандарта «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы:

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	72	2,3,4,5,6,7
В том числе:		
Лекции (Л)		
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	72	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	256	2,3,4,5,6,7
Контроль		

Общая трудоемкость (час.)	328	7
---------------------------	-----	---

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Основы лечебной физкультуры	Тема 1. Техника безопасности на занятиях. Основы лечебной гимнастики. Теоретические особенности занятий при различных нозологических диагнозах. Тема 2. Составление и выполнение комплекса упражнений для самостоятельных занятий согласно нозологическому диагнозу. Правила выполнения упражнений при заболевании. Тема 3. Оценка физического развития. Антропометрия. Соматоскопия. Методы оценки физического развития. Тема 4. Оценка функционального состояния. Тема 5. Оценка физической подготовленности.
2	Лечебная физкультура с предметами	Тема 1-2. Лечебная гимнастика с гимнастической палкой. Тема 3. Лечебная гимнастика с гантелями. Тема 4-5. Лечебная гимнастика с набивным мячом.
3	Направленная лечебная гимнастика	Тема 1. Упражнения для мышц брюшного пресса. Тема 2. Упражнения для мышц спины. Тема 3. Упражнения для мышц верхних конечностей. Тема 4. Упражнения для мышц нижних конечностей
4	Лечебная физкультура согласно нозологическому диагнозу	Тема 1. Комплекс упражнений лечебной гимнастики согласно нозологическому диагнозу
5	Скандинавская ходьба	Тема 1. Понятие «скандинавская ходьба». Показания к занятиям. Инвентарь для скандинавской ходьбы. Техника ходьбы. Тема 2. Дыхание во время скандинавской ходьбы. Совершенствование движения рук и ног при ходьбе. Тема 3. Самоконтроль при занятиях скандинавской ходьбой.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Основы лечебной физкультуры		20				50	74
2	Лечебная физкультура с предметами		20				50	62
3	Направленная лечебная гимнастика		16				56	68
4	Лечебная физкультура согласно нозологическому диагнозу		4				50	62

5	Скандинавская ходьба		12				50	62
	Итого		72				256	328

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Лечебная гимнастика с предметами	Составление мультимедийной презентации на тему «Лечебная гимнастика с предметами».	Собеседование
2	Лечебная физкультура согласно нозологическому диагнозу	Занятия лечебной гимнастикой, по самостоятельно составленному комплексу лечебной гимнастики, согласно своему заболеванию.	Проверка конспекта комплекса лечебной гимнастики. Демонстрация комплекса лечебной гимнастики.
3	Направленная лечебная гимнастика	Комплексы упражнений для развития всех частей тела	Комплексы упражнений по анатомическим группам частей тела
4	Основы лечебной физкультуры	Заполнение рабочей тетради	Интерпретация полученных результатов
		Заполнить в таблице средства физического воспитания	Таблица
		Написать эссе на тему «Профилактика гиподинамии»	Эссе
5	Скандинавская ходьба	Совершенствование техники ходьбы, повышение уровня выносливости	Собеседование

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

-письменные: проверка презентации, составление комплекса ЛФК

-практические: двигательные тесты, демонстрация комплекса ЛФК

Образец конспекта комплекса упражнений приводится в приложении №4 к рабочей учебной программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации - зачет

Выполнение заданий в рабочей тетради .

Перечень заданий приводится в приложении 4 «Оценочные средства»

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Елифанов В.А. Лечебная физическая культура [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ В. А. Елифанов. -4-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. -704 с: ил.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970455760.html>

2. **Пономаренко Г.Н.** Медицинская реабилитация [Электронный ресурс] : учебник/ Г. Н. Пономаренко. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. -368 с.: ил.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970478592.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Богомолова М.М.** Технология российской системы массажа [Электронный ресурс] : руководство/ М. М. Богомолова. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. - 168 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970474723.html>

2. **Епифанов А.В.** Медицинская реабилитация [Электронный ресурс] : учебник/ А. В. Епифанов, Е. Е. Ачкасов , В. А. Епифанов. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. -736 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970448434.html>

3. Рабочая тетрадь по физической культуре [Электронный ресурс] : рук. к теорет. занятиям / сост. С. Л. Совершаева [и др.]. - Архангельск : Изд-во Северного государственного медицинского университета, 2016. - 60 с. - Режим доступа: <http://lib.nsmu.ru/lib/>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здоровоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus»	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.

Всемирная организация здравоохранения			
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)- не предусмотрено

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1			

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных	г. Архангельск пр. Троицкий 51 ауд.1413	а) <i>перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места б) <i>наборы демонстрационного оборудования:</i> Ноутбук, проектор

	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		<i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	---	--	---

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – **Элективные дисциплины по физической культуре
и спорту: Лечебная физическая культура**

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 1

Семестр – 2

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия	Количество часов
1	Практическое занятие	Техника безопасности на занятиях. Основы лечебной гимнастики. Теоретические особенности занятий при различных нозологических диагнозах.	4
2	Практическое занятие	Составление и выполнение комплекса упражнений для самостоятельных занятий согласно нозологическому диагнозу. Правила выполнения упражнений при заболевании.	4
3	Практическое занятие	Оценка физического развития. Антропометрия. Соматоскопия. Методы оценки физического развития.	4
ИТОГО			12

Курс – 2

Семестр – 3

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия	Количество часов
1	Практическое занятие	Оценка функционального состояния.	4
2	Практическое занятие	Оценка физической подготовленности.	4
3	Практическое занятие	Лечебная гимнастика с гимнастической палкой.	4
ИТОГО			12

Курс – 2
Семестр – 4

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия	Количество часов
1	Практическое занятие	Лечебная гимнастика с гимнастической палкой.	4
2	Практическое занятие	Лечебная гимнастика с гантелями.	4
3	Практическое занятие	Лечебная гимнастика с набивным мячом.	4
ИТОГО			12

Курс – 3
Семестр – 5

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия	Количество часов
1	Практическое занятие	Лечебная гимнастика с набивным мячом.	4
2	Практическое занятие	Упражнения для мышц брюшного пресса.	4
3	Практическое занятие	Упражнения для мышц спины.	4
ИТОГО			12

Курс – 3
Семестр – 6

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия	Количество часов
1	Практическое занятие	Упражнения для мышц верхних конечностей.	4
2	Практическое занятие	Упражнения для мышц нижних конечностей.	4
3	Практическое занятие	Комплекс упражнений лечебной гимнастики согласно нозологическому диагнозу.	4
ИТОГО			12

Курс – 4
Семестр – 7

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия	Количество часов
1	Практическое занятие	Понятие «скандинавская ходьба». Показания к занятиям. Инвентарь для скандинавской ходьбы. Техника ходьбы.	4
2	Практическое занятие	Дыхание во время скандинавской ходьбы. Совершенствование движения рук и ног при ходьбе.	4
3	Практическое занятие	Самоконтроль при занятиях скандинавской ходьбой .	4
ИТОГО			12

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры физической культуры и медицинской
реабилитации

Протокол № 12

«15» мая 2025 г.

Зав. кафедрой доцент, д.м.н. _____



Ишекова Н.И.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Элективные дисциплины по физической культуре и спорту: Общая физическая подготовка**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс: **1-4 курс, 2-7 семестр (очно-заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации (**зачет**)

Кафедра **физической культуры и медицинской реабилитации**

Трудоемкость дисциплины **328 (час.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 12

«15» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Авторы-составители:

Репицкая М.Н., к.б.н., доцент кафедры физической культуры и медицинской реабилитации

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений. Элективные дисциплины по физической культуре и спорту.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: физическая культура и спорт.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: нет.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач аналитического, научно-исследовательского, организационно-управленческого, финансового и расчётно-экономических типов, формирование у обучающихся физической культуры личности и способности направленного использования разнообразных средств физической культуры.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний о методике занятий физической культурой согласно своему нозологическому диагнозу, и о потребности в систематических занятиях.
- формирование умений и навыков применять средства лечебной физкультуры при различных заболеваниях, направленных на максимальное восстановление нарушенных функций и развитие компенсаторных способностей.
- формирование навыка проведения систематических занятий лечебной физической культурой согласно своему нозологическому диагнозу.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.	ИДК УК 7.1. Формулирует основы здорового образа жизни и здоровьесберегающих технологий, физической культуры. ИДК УК 7.2. Использует основы физической культуры для повышения адаптационных резервов организма и укрепления здоровья. ИДК УК 7.3. Поддерживает должный уровень физической подготовленности для обеспечения

	полноценной социальной и профессиональной деятельности. ИДК УК 7.4. Проводит сбор, анализ, интерпретацию данных физического развития и уровня подготовленности.
--	---

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессионального стандарта «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы:

4. Объем дисциплины и виды учебной работы:

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	72	2,3,4,5,6,7
В том числе:		
Лекции (Л)		
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	72	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	256	2,3,4,5,6,7
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	328	7

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Теоретический раздел	1. Виды физической активности 2. Факторы риска утраты здоровья. Прогнозирование здоровья. 3. Плавание, как средство оздоровления организма 4. Спортивные и подвижные игры. 5. Спорт в художественной кинематографии. 6. Основные аспекты двигательной активности и ЛФК. 7. Адаптивная физическая культура и спорт инвалидов. 8. Цветотерапия в системе физического воспитания. 9. Легкая атлетика, как вид спорта. Оздоровительный бег. 10. Восстановление физической работоспособности. 11. Анималотерапия. Национальные виды спорта. 12. Всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне». 13. Гимнастика. Виды гимнастики. 14. Восточные оздоровительные системы. 15. Олимпийские виды спорта. 16. Основы рационального питания. 17. Фиджитал-движение. 18. Физическая рекреация как способ сохранения здоровья.
2	Практический раздел	1. Ходьба, как средство оздоровления организма. 2. Оценка биологического возраста и психофизиологического статуса. Оценка уровня физической активности. (рабочая тетрадь. Опросник) 3. Оценка резервных возможностей дыхательной системы (проба Штанге, Генчи).

		4. Спортивные и подвижные игры. 5. Спорт в художественной кинематографии. 6. Основные аспекты двигательной активности и ЛФК.. 7. Советские и российские спортсмены-инвалиды. 8. Тест Люшера. 9. Легкая атлетика, как вид спорта. Оздоровительный бег. 10. Средства восстановления физической работоспособности. 11. Государственный музей спорта. 12. Всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне». 13. Совершенствование техники общеразвивающих упражнений. 14. Освоение техники одной из восточных практик. 15. Олимпийские виды спорта.. 16. Суточной калораж. 17. Фиджитал-движение. 18. Физическая рекреация как способ сохранения здоровья.
--	--	--

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Теоретический раздел		36				128	164
2	Практический раздел		36				128	164
	Итого		72				256	328

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Теоретический раздел	Обзор видеороликов, изучение интернет-ресурсов, , изучение понятий глоссария.	Проверка заданий в системе Moodle,

			тестовые задания
2	Практический раздел	Создание видеороликов, создание презентаций, филворда, расчет суточного калоража, викторина, интерактивное задание, кроссворд, заполнение таблиц, эссе.	Проверка заданий в системе Moodle, тестовые задания

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- письменные: тестовые задания, презентации, таблицы, рабочая тетрадь, викторина, кроссворд, эссе.
- практический навык (техника выполнения двигательных действий, комплексы упражнений)

7.2. Формы промежуточной аттестации - зачёт

1 Этап – тестовые задания

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Гришина Ю.И. Физическая культура студента [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Ю. И. Гришина. -Ростов н/Д: Феникс, 2019. -283 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222312865.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Волейбол: теория и практика [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ ред. В. В. Рыцарев: Спорт, 2016 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785990673472.html>.

2. Захарова Л. В. Физическая культура. [Электронный ресурс] : учебник/ Л. В. Захарова, Н. В. Люлина, М. Д. Кудрявцев: СФУ, 2017. -612 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763836400.html>.

3. Рабочая тетрадь по физической культуре [Электронный ресурс] : рук. к теорет. занятиям / сост. С. Л. Совершаева [и др.]. - Архангельск : Изд-во Северного государственного медицинского университета, 2016. - 60 с. - Режим доступа: <http://lib.nsmu.ru/lib/>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине,

. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	<a href="http://www.medcollegel
ib.ru/">http://www.medcollegel ib.ru/		здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	<a href="https://minzdrav.gov.ru/
documents">https://minzdrav.gov.ru/ documents <a href="http://cr.rosminzdrav.ru
/#!/">http://cr.rosminzdrav.ru /#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	<a href="https://www.minfin.ru/r
u/?fullversion=1">https://www.minfin.ru/r u/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	<a href="http://www.consultant.r
u/">http://www.consultant.r u/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	2,3 курс Менеджмент Экономика Элективные дисциплины по физической культуре и спорту (очно- заочная), Репицкая М.Н.	Смешанное обучение + ЭК

		https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=11031	
--	--	---	--

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	г. Архангельск пр. Троицкий 51 ауд.1413	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 Срок действия до 06.12.2023 г. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

**Тематический план практических занятий
(очно-заочная форма обучения)**

Учебная дисциплина – **Элективные дисциплины по физической культуре и спорту: Общая физическая подготовка**

Направление подготовки – 38.03.01 «Экономика»

Курс – 1

Семестр – 2

№ занятия	Тема занятия*	Кол-во часов
1	Виды физической активности Ходьба, как средство оздоровления организма.	4
2	Факторы риска утраты здоровья. Прогнозирование здоровья. Оценка биологического возраста и психофизиологического статуса. Оценка уровня физической активности. (рабочая тетрадь .Опросник)	4
3	Плавание, как средство оздоровления организма. Оценка резервных возможностей дыхательной системы (проба Штанге, Генчи).	4
ИТОГО		12

**Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Курс – 2

Семестр – 3

№ занятия	Тема занятия*	Кол-во часов
1	Спортивные и подвижные игры.	4
2	Спорт в художественной кинематографии.	4
3	Основные аспекты двигательной активности и ЛФК	4
ИТОГО		12

**Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Курс – 2

Семестр – 4

№ занятия	Тема занятия*	Кол-во часов
-----------	---------------	--------------

1	Адаптивная физическая культура и спорт инвалидов. Советские и российские спортсмены-инвалиды.	4
2	Цветотерапия в системе физического воспитания. Тест Люшера.	4
3	Легкая атлетика, как вид спорта.Оздоровительный бег	4
ИТОГО		12

**Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Курс – 3

Семестр – 5

№ занятия	Тема занятия*	Кол-во часов
1	Восстановление физической работоспособности. Средства восстановления физической работоспособности	4
2	Анималотерапия.Национальные виды спорта. Государственный музей спорта..	4
3	Всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне»	4
ИТОГО		12

**Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Курс – 3

Семестр – 6

№ занятия	Тема занятия*	Кол-во часов
1	Гимнастика.Виды гимнастики. Совершенствование техники общеразвивающих упражнений.	4
2	Восточные оздоровительные системы. Освоение техники одной из восточных практик.	4
3	Олимпийские виды спорта.	4
ИТОГО		12

**Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Курс – 4

Семестр – 7

№ занятия	Тема занятия*	Кол-во часов
1	Основы рационального питания. Суточной калораж.	4
2	Фиджитал-движение.	4
3	Физическая рекреация как способ сохранения здоровья.	4
ИТОГО		12

**Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры физической культуры и медицинской реабилитации

Протокол № 12

«15» мая 2025 г.

Зав. кафедрой доцент, д.м.н. _____



Ишекова Н.И.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Ценообразование в медицинских организациях**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации: **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 час. / 4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Зыкова Л.А., старший преподаватель

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений. Дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: экономика организаций.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: бизнес-планирование.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся системы знаний об общих основах ценовой политики и ценовой стратегии в России и выявление особенностей формирования и регулирования цен в отдельных отраслях народного хозяйства, в т.ч. в здравоохранении.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний о сущности, составе и структуре, о системе цен, их видах, методах формирования и контроля цен на медицинские услуги;
- формирование умений обоснованно использовать методы ценообразования на медицинские услуги;
- формирование навыков современными приемами и способами расчета цен на медицинские услуги.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-6 Способен к организации труда персонала.	ИДК ПК 6.2. Определяет эффективность работы системы организации и нормирования труда на рабочих местах.
ПК-7 Способен к анализу работы, оценке результатов экономической деятельности и потенциальных возможностей развития организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	ИДК ПК 7.2. Выбирает методики формирования ценовой политики медицинской организации. ИДК ПК 7.4. Определяет возможности и ограничения маркетинговых механизмов в деятельности медицинской организации.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	30	7
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	7
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	7

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	Предмет курса. Структура курса. Роль и значение цен и ценообразования в национальной экономике. Взаимосвязь цен с другими экономическими категориями. Острота и сложность ценовой политики. Ценовая среда медицинского учреждения. Значение

		цен в экономике организаций.
2.	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	Экономическая природа цены. Различные трактовки понятия цены. Теории цены. Цена как денежное выражение стоимости. Затраты труда и цены. Цена как измеритель экономических процессов. Цена и теория предельной полезности. Цена спроса и полезность товара. Цена предложения и издержки производства. Равновесные цены. Особенности ценообразования в рыночных условиях. Учет прямых и обратных связей при формировании цен. Формирование цен на различных стадиях воспроизводственного процесса: производство; распределение; обмен; потребление. Цена в системе управления макро - и макро экономикой. Роль цен в макро - и микроэкономикой. Функции цен. Понятие функции цен. Измерительная функция цен. Особенности измерения затрат и результатов в экономике страны. Учетная функция и эквивалентность обмена между производителями и потребителями. Использование цен как критерия эффективности экономических процессов. Проявление измерительной функции цен в сфере госзакупок. Перераспределительная функция цен. Уровень, динамика и структура цены в системе перераспределительных процессов в экономике. Соотношения и паритеты цен как показатели перераспределительных процессов, происходящих на макро - и микроэкономических уровнях. Использование перераспределительной функции цен в системе госзакупок.
3.	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	Система нормативно-правовых актов, регулирующих ценообразование в условиях рыночной экономики. Взаимосвязь нормативных актов по вопросам цен. Порядок установления и применения цен, отраженный в нормативных актах. Ответственность за нарушение процесса ценообразования. Основы государственного регулирования цен. Ценообразование и финансово-кредитная система. Ценообразование и инфляция.
4	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	Ценообразование в здравоохранении его принципы. Этапы процесса ценообразования на медицинские услуги. Методы калькулирования себестоимости. Издержки и прибыль в формировании цен. Методы ценообразования. Органы, ответственные за формирование и применение цен. Организационные структуры предприятий-производителей, осуществляющие формирование цен и контроль цен. Процесс разработки и установления цен на конкретных предприятиях-производителях.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	2		2			24	28
2.	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	4	6				30	40
3	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	4	6				30	40
4	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	4		2			30	36
	Итого	14	12	4			114	144

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	1		1			36	38
2.	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	2	3				30	35
3	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	1	3				30	34
4	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	2		1			30	33
	Зачет							4
	Итого	6	6	2			126	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	Написание контрольной работы Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Контрольная работа. Доклад. Собеседование по теме.
2.	Методы, политика и стратегии	Написание контрольной работы Подготовка доклада	Контрольная работа. Доклад.

	ценообразования на медицинские услуги	Решение ситуационных задач	Решение ситуационных задач.
3.	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	Написание контрольной работы Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Контрольная работа. Доклад. Собеседование по теме.
4.	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	Написание контрольной работы	Контрольная работа.

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (выполнение рефератов, конспектов, ситуационных задач).

Примерный перечень тем докладов/рефератов, ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации - зачет с дифференцированной оценкой.

Этапы проведения зачета:

1 этап. 90% посещение всех занятий и 100% выполнение всех практических заданий – автоматический (без сдачи) зачет

2 этап. Итоговое тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Вокина С.Г.** Экономика медицины. Медицинские услуги, инновации, ценообразование, управление [Электронный ресурс] : монография/ С. Г. Вокина. -Москва: Инфра-Инженерия, 2021. -240 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972905539.html>
2. **Здравоохранение и общественное здоровье** [Электронный ресурс] : учебник/ ред. Г. Н. Царик. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -912 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
3. **Колесникова, С. С.** Экономика здравоохранения : учебное пособие / С. С. Колесникова, М. А. Василенко. - Ростов н/Д : Феникс, 2023. - 313 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>
4. **Магомедов М.Д.** Ценообразование [Электронный ресурс] : учебник/ М. Д. Магомедов, Е. Ю. Куломзина, И. И. Чайкина. -3-е изд., перераб.. -Москва: Дашков и К°, 2017. -248 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394026638.html>
5. **Мещерякова Л.А.** Медицинские затраты и ценообразование [Электронный ресурс] : учебник/ Л. А. Мещерякова, В. И. Кошель, В. Н. Мажаров. -Москва:

ГЭОТАР-Медиа, 2018. -336 с.- URL:
<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970445853.html>

6. **Райзберг БА.** Прикладная экономика [Электронный ресурс] : учебное пособие/ БА. Райзберг. -4-е изд.. -Москва: Лаборатория знаний, 2020. -321 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001018476.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Организация и расчет стоимости платных медицинских услуг в бюджетных учреждениях [Электронный ресурс] : учебное пособие/ сост.: Л. Е. Караушева, И. В. Успенская, О. Н. Селявина: ОТСиОП, 2019. -108 с.- URL: https://www.studentlibrary.ru/book/RZNGMU_043.html

2. **Экономика здравоохранения** [Электронный ресурс]/ ред.: М. Г. Колосницына, И. М. Шейман, С. В. Шишкин. -2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -464 с.: ил.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина . Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» . Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.

Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) – не предусмотрено

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i>

			Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Тематический план лекций
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Ценообразование в медицинских организациях

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1.	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	2
2.	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	4
3.	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	4
4.	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	4
	Итого	14

****Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle***

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения**

Учебная дисциплина – Ценообразование в медицинских организациях

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Количе ство часов
1.	семинарское занятие	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	2
2.	практическое занятие	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	6
3.	практическое занятие	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	6
4.	семинарское занятие	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	2
		Итого	16

**Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке
электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Экономика и предпринимательство в здравоохранении**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации: **зачет с дифференцированной оценкой**

Кафедра **экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Стрелкова Е. А., старший преподаватель кафедры экономики и управления

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений. Дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: экономика организаций.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: бизнес-планирование.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся экономического мышления в условиях функционирования здравоохранения в рыночной системе экономических отношений.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний по основным механизмам экономической деятельности медицинской организации, социально-экономическим функциям государства, важнейшим элементам хозяйственной политики в области здравоохранения;
- формирование умения по анализу экономической деятельности медицинских организаций на рынке услуг здравоохранения с возможностью оценки общественной и национально- государственной значимости благ, производство которых связано с профессиональной деятельностью в здравоохранении;
- формирование навыков применения полученных экономических знаний для определения эффективности экономической деятельности хозяйствующих субъектов: предприятий (фирм), организаций, учреждений, частных лиц.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-6Способен к организации труда персонала. -	ИДК ПК 6.1. Выявляет резервы повышения производительности труда и качества нормирования труда. ИДК ПК 6.2. Определяет эффективность работы системы организации и нормирования труда на рабочих местах.

ПК-7 Способен к анализу работы, оценке результатов экономической деятельности и потенциальных возможностей развития организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении. -	ИДК ПК 7.1. Применяет методики расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации. ИДК ПК 7.2. Выбирает методики формирования ценовой политики медицинской организации. ИДК ПК 7.3. Определяет деятельность медицинской организации в системе медицинского страхования. ИДК ПК 7.4. Определяет возможности и ограничения маркетинговых механизмов в деятельности медицинской организации.
--	---

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины(модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	30	7
В том числе:		
Лекции (Л)	14	
Семинарские занятия (Сем)	4	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	+	

Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	7
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	7

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Теоретические основы экономики здравоохранения	Здравоохранение в рыночной системе экономических отношений. Рынок услуг здравоохранения
2.	Предпринимательская деятельность в здравоохранении	Предпринимательская деятельность в здравоохранении. Максимизация прибыли медицинской организации. Организационно-правовые формы в здравоохранении. Ценообразование в здравоохранении. Экономический анализ в здравоохранении. Планирование предпринимательской деятельности в организациях здравоохранения (бизнес-планирование).
3.	Экономика системы здравоохранения	Финансирование здравоохранения. Стратегии сдерживания роста расходов на здравоохранение. Экономические проблемы развития системы здравоохранения. Реформирование системы здравоохранения. Стратегия развития здравоохранения РФ.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Теоретические основы экономики здравоохранения	2		4			34	40
2.	Предпринимательская деятельность в здравоохранении	10	12				40	62
3.	Экономика системы здравоохранения	2					40	42
Итого		14	12	4			114	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Теоретические основы экономики здравоохранения	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.

2.	Предпринимательская деятельность в здравоохранении	Контрольная работа Решение ситуационных задач	Защита контрольной работы. Решение ситуационных задач
3	Экономика системы здравоохранения	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование)
- письменные (конспекты, решение ситуационных задач)

Примерный перечень ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации - зачет с дифференцированной оценкой

Этапы проведения зачета:

1 этап. 90% посещение всех занятий и 100% выполнение всех практических заданий – автоматический (без сдачи) зачет

2 этап. Итоговое тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Колесникова, С. С. Экономика здравоохранения : учебное пособие / С. С. Колесникова, М. А. Василенко. - Ростов н/Д : Феникс, 2023. - 313 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>
2. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик, В. И. Лисицын. -4-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. -496 с.: ил.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970486061.html>
3. Пономарев, И. Ф. Экономический анализ состояния хозяйственной деятельности предприятий : учебное пособие / И. Ф. Пономарев, Э. И. Полякова. - Москва : Инфра-Инженерия, 2023. - 368 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972914418.html>

8.2. Дополнительная литература

Вокина С.Г. Экономика медицины. Медицинские услуги, инновации, ценообразование, управление [Электронный ресурс] : монография/ С. Г. Вокина. -Москва: Инфра-Инженерия, 2021. -240 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972905539.html>

2. Долгов А.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. И. Долгов, Е. А. Прокопенко. -5-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. - 278 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765014610921.html>
3. Отварухина Н.С. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. С. Отварухина, Ю. Ю. Отварухина, А. Н. Мыльникова. - Москва: Проспект, 2018. -88 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392274321.html>
4. Чернышев, В. М. Экономические основы эффективного управления медицинской организацией : монография / В. М. Чернышев, О. В. Пушкарев, О. В. Стрельченко. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 376 с. - URL:<https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970463062.html>
5. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс]/ ред.: М. Г. Колосницына, И. М. Шейман, С. В. Шишкин. -2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -464 с.: ил.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>

Периодические издания

<i>Название журнала</i>	<i>Примечания</i>
«Менеджер здравоохранения»	Открытый доступ (без логина и пароля) на сайте журнала https://www.idmz.ru/jurnali/menedger-zdravoohranenija и открытый доступ в elibrary https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=26193
«Деньги и кредит»	Открытый доступ (без логина и пароля) на сайте журнала https://rjmf.econs.online/ и открытый доступ в elibrary https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=8647
«Экономика и управление: теория и практика»	Открытый доступ в elibrary https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=56628
«Актуальные проблемы экономики и менеджмента»	Открытый доступ в elibrary https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=51090 и открытый доступ (без логина и пароля) на сайте журнала https://www.sstu.ru/nauka/nauchnye-izdaniya/zhurnal-aktualnye-problemy-ekonomiki-i-menedzhmenta/arkhiv/
«Стратегические решения и риск-	Открытый доступ в elibrary https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=66734

менеджмент»	
-------------	--

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)

Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle		Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

KasperskyendpointSecurity. Номерлицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793

Traffic inspector. Лицензионноесоглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионноесоглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук

	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		<i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионноесоглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> KasperskyendpointSecurity. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номерлицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номердокумента 11001793 Trafficinspector. Лицензионноесоглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Тематический план лекций
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Экономика и предпринимательство в здравоохранении

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1.	Здравоохранение в рыночной системе экономических отношений. Рынок услуг здравоохранения	2
2.	Предпринимательская деятельность в здравоохранении. Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности	4
3.	Планирование предпринимательской деятельности в организациях здравоохранения (бизнес-планирование)	2
4.	Ценообразование в здравоохранении. Методики расчета тарифов на медицинские услуги в системе ОМС	2
5.	Экономический анализ в здравоохранении. Показатели эффективности и результативности деятельности медицинской организации и системы здравоохранения	2
6.	Программа государственных гарантий предоставления населению бесплатной медицинской помощи	2
	Итого	14

**Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения**

Учебная дисциплина – Экономика и предпринимательство в здравоохранении
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Количество о часов
1.	семинарское занятие	Здравоохранение в рыночной системе экономических отношений. Рынок услуг здравоохранения	4
2.	практическое занятие	Предпринимательская деятельность в здравоохранении. Организационно- правовые формы предпринимательской деятельности	3
3.	практическое занятие	Планирование предпринимательской деятельности в организациях здравоохранения (бизнес- планирование)	3
4.	практическое занятие	Ценообразование в здравоохранении. Методики расчета тарифов на медицинские услуги в системе ОМС	3
5.	практическое занятие	Экономический анализ в здравоохранении. Показатели эффективности и результативности деятельности медицинской организации и системы здравоохранения	3
		Итого	16

**Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке
электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Технология организации медицинского страхования**

По направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Профиль «**Менеджмент организации**»

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **зачет**

Кафедра **экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **108 (час.)/ 3 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Федоров А.В. старший преподаватель

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений. Дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: страхование, экономика и предпринимательство в здравоохранении.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: оценка бизнеса, в тч в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся теоретической и практической подготовки в области теории и практики обязательного медицинского страхования, в том числе приобретение необходимых знаний и навыков для осуществления профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний понятия, сущности, классификации обязательного медицинского страхования, изучение теоретических основ и практических способов создания целостной системы обязательного медицинского страхования и рассмотрение перспектив его развития с учетом возможности адаптации передового зарубежного опыта к российским условиям;
- формирование умений применения теоретических знаний на практике;
- формирование навыков для решения многообразных проблем в области обязательного медицинского страхования и формирование страховой культуры.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
---	----------------------------------

ПК-3 Способен проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, в том числе с использованием современных цифровых технологий.	ИДК ПК 3.1. Проводит организацию, сбор, обработку, анализ информации, в том числе с применением социологических маркетинговых исследований. ИДК ПК 3.2. Проводит информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг.
ПК-7 Способен к анализу работы, оценке результатов экономической деятельности и потенциальных возможностей развития организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	ИДК ПК 7.1. Применяет методики расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации. ИДК ПК 7.2. Выбирает методики формирования ценовой политики медицинской организации. ИДК ПК 7.3. Определяет деятельность медицинской организации в системе медицинского страхования.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	24	7
В том числе:		
Лекции (Л)	10	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		

Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	84	7
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	108	7

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Социально-экономическое значение медицинского страхования	Социальный характер рисков в обязательном медицинском страховании. Экономические причины создания системы обязательного медицинского страхования в Российской Федерации. Полисубъектная система финансирования здравоохранения. Обязательное медицинское страхование как часть государственной системы социальной защиты населения и как финансовый механизм обеспечения дополнительных к бюджетным ассигнованиям денежных средств на финансирование здравоохранения и оплату медицинских услуг. Основные отличия обязательного и добровольного медицинского страхования: по классификации отраслей, по кругу (охвату) страхователей (застрахованных), по признаку инструментов правового регулирования, по субъектному составу, по порядку установления условий страхования, по источнику финансирования, по объему страхового покрытия, по принципам контроля качества медицинских услуг.
2.	Правовые основы медицинского страхования	Отличия ОМС от других отраслей социального страхования: отсутствие денежных выплат населению, участие коммерческих организаций – медицинских страховых компаний, использование средств бюджетов субъектов РФ. Организационно-финансовые модели функционирования системы обязательного медицинского страхования: фондово-страховая, страховая, форма страховых фондов, фондовая, бюджетно-фондовая. Основные этапы развития ОМС. Эволюция нормативно-правовой базы обязательного медицинского страхования. Недостатки законодательных актов начального этапа введения ОМС. Организация и финансирование ОМС. Аккумуляция страховых взносов и предоставление за счет них всем категориям граждан медицинской помощи гарантированного размера и на законодательно установленных условиях. Роль основ законодательства РФ об охране здоровья граждан в обеспечении гарантированного объема бесплатной медицинской помощи гражданам в соответствии с программами обязательного медицинского страхования. Определение размера медицинской помощи,

		предоставляемой с помощью ОМС. Базовая программа обязательного медицинского страхования. Территориальные программы обязательного медицинского страхования. Государственное регулирование финансирования учреждений здравоохранения в системе обязательного медицинского страхования. Страхователи, застрахованные и страховщики в системе ОМС. Страхование работающих и неработающих граждан. Федеральный фонд ОМС, его функции и роль в организации системы ОМС. Территориальные фонды ОМС, их функции. Страховые медицинские организации. Задачи, права и обязанности СМО. Виды договоров в системе ОМС. Финансовые взаимоотношения между участниками ОМС. Источники доходов фондов ОМС и способы распределения собранных средств. Определение оптимальных условий предоставления населению бесплатной медицинской помощи. Общая характеристика условий оказания медицинской помощи. Медицинское страхование граждан РФ за границей и иностранных граждан на территории РФ. Деятельность страховых медицинских организаций, осуществляющих обязательное медицинское страхование. Страховые резервы, формируемые СМО. Доходы и расходы СМО. Контроль за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью внесения страховых взносов в социальные государственные внебюджетные фонды. Регулирование объема поступления страховых взносов по обязательному медицинскому страхованию неработающего населения от органов исполнительной власти субъектов РФ. Регламентация инструктивно-методической базы по осуществлению работы с органами исполнительной власти субъектов РФ – страхователями неработающего населения. Меры по обеспечению прав граждан на охрану своего здоровья и получение качественной, доступной, квалифицированной медицинской помощи. Перечень бесплатных медицинских услуг (гарантированный социальный минимум), источников и нормативов финансирования. Перспективы развития системы медицинского страхования в РФ, определенные концепцией модернизации системы обязательного медицинского страхования в Российской Федерации.
3.	Нормативы финансирования в медицинском страховании	Страховой запас финансовых средств на обязательное медицинское страхование и его нормирование. Порядок пополнения нормированного страхового запаса. Финансирование текущей деятельности Территориального фонда и его филиалов. Методика расчета среднедушевого норматива финансирования территориальной программы обязательного медицинского

		страхования. Коэффициенты индексации тарифов на медицинские услуги и коэффициенты половозрастных затрат. Расчет территориальных нормативов объемов бесплатной медицинской помощи населению субъектов РФ для стационарной помощи и для амбулаторно-поликлинической помощи и нормативов стоимости медицинских услуг. Расчет объема средств, направляемых ТФОМС на финансирование Территориальной программы ОМС. Определение размера средств страховых платежей за неработающих граждан из местного бюджета, необходимых для обеспечения государственных гарантий неработающему населению.
4.	Современные методы разработки программ медицинского страхования	Определение конкретного перечня предоставляемых медицинских услуг программами и договорами ОМС. Содержание программы ОМС: перечень медицинских услуг, входящих в страховое покрытие; Выбор застрахованным одного или нескольких медицинских учреждений. Подготовка и заключение договора ОМС.
5.	Финансово-экономические основы медицинского страхования	Особенности актуарных расчетов в ОМС: расчет тарифных ставок относительно отдельных видов медицинской помощи; использование для расчета тарифных ставок по ОМС данных медицинской статистики (статистики здравоохранения); дифференциация тарифных ставок ОМС в зависимости от условий и характера страховых выплат, также различия в характере выплат и используемых статистических данных, необходимых для расчета страховых тарифов, расчет рискованной ставки на основе показателя вероятности наступления страхового события; влияние на размер тарифа выбора медицинских учреждений, оказывающих услуги по страховому полису. Расчет тарифной ставки – нетто. Определение средней стоимости медицинских услуг по программе ОМС в расчете на одного застрахованного.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Социально-экономическое значение обязательного медицинского страхования	1		1			4	6
2.	Правовые основы медицинского страхования	2		1			20	23
3	Нормативы финансирования в медицинском страховании	2	4				20	26
4	Современные методы разработки программ медицинского страхования	2	4				20	26

5	Финансово-экономические основы медицинского страхования	2	4				20	26
	Итого	10	12	2			84	108

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Социально-экономическое значение медицинского страхования	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.
2.	Правовые основы медицинского страхования	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.
3.	Нормативы финансирования в медицинском страховании	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.
4.	Современные методы разработки программ медицинского страхования	Контрольная работа Подготовка доклада Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме.

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование)
- письменные (конспекты, решение ситуационных задач).

Примерный перечень ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации – зачет.

Этапы проведения зачета:

1 этап. 90% посещение всех занятий и 100% выполнение всех практических заданий – автоматический (без сдачи) зачет

2 этап. Итоговое тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Медик В.А.** Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик. -4-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -672 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970470282.html>
2. **Медик В.А.** Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик, В. И. Лисицын. -4-е изд., перераб. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. -496 с.: ил.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970486061.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Здравоохранение и общественное здоровье** [Электронный ресурс] : учебник/ ред. Г. Н. Царик. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -912 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
2. **Медицинская помощь в системе обязательного медицинского страхования** [Электронный ресурс] : монография/ А. С. Абубакиров, П. И. Ананченкова, Д. С. Амонова [и др.]. -Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. -167 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449904447.html>
3. **Экономика здравоохранения** [Электронный ресурс]/ ред.: М. Г. Колосницына, И. М. Шейман, С. В. Шишкин. -2-е изд., перераб. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -464 с.: ил. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>.

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ

Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Технология организации медицинского страхования, Павлова Е.А. https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=2110	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

			MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Тематический план лекций
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Технология организации медицинского страхования

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1.	Социально-экономическое значение обязательного медицинского страхования	1
2.	Правовые основы медицинского страхования	2
3.	Нормативы финансирования в медицинском страховании	2
4.	Современные методы разработки программ медицинского страхования	2
5.	Финансово-экономические основы медицинского страхования	2
	Итого	10

** Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

**Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения**

Учебная дисциплина – Технология организации медицинского страхования

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Количе ство часов
1.	Семинарское занятие	Социально-экономическое значение обязательного медицинского страхования	1
2.	Семинарское занятие	Правовые основы медицинского страхования	1
3.	Практическое занятие	Нормативы финансирования в медицинском страховании	4
4.	Практическое занятие	Современные методы разработки программ медицинского страхования	4
5.	Практическое занятие	Финансово-экономические основы медицинского страхования	4
		Итого	14

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.



МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан факультета экономики и
управления

Т.Н. Ушакова

«27» мая 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Маркетинг медицинских и страховых услуг**

По направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»**

Профиль **«Менеджмент организации»**

Курс **4 (очно - заочная форма обучения)**

Вид промежуточной аттестации **зачет**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **108 (час.)/ 3 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Худякова О.Н., доцент кафедры экономики и управления, кандидат филологических наук

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений. Дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: страхование, экономика и предпринимательство в здравоохранении.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: оценка бизнеса, в тч в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: информационно-аналитический, организационно-управленческий, финансовый, научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере финансов и экономики, к решению задач информационно-аналитического, организационно-управленческого, финансового и научно-исследовательского типов, формирование у обучающихся концептуальных основ и технологий маркетинговой деятельности в медицинской и фармацевтической сфере, принципов социальной ответственности и компетентности, методов социального партнерства.

Задачи дисциплины:

- формирование теоретических знаний о маркетинге в здравоохранении;
- формирование умений необходимых для маркетинговой деятельности в здравоохранении;
- формирование навыков принятия маркетинговых решений в здравоохранении.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способен проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, в том числе с использованием современных цифровых технологий.	ИДК ПК 3.1. Проводит организацию, сбор, обработку, анализ информации, в том числе с применением социологических маркетинговых исследований. ИДК ПК 3.2. Проводит информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг.

ПК-7 Способен к анализу работы, оценке результатов экономической деятельности и потенциальных возможностей развития организаций в различных профессиональных сферах, в том числе в здравоохранении.	ИДК ПК 7.2. Выбирает методики формирования ценовой политики медицинской организации. ИДК ПК 7.4. Определяет возможности и ограничения маркетинговых механизмов в деятельности медицинской организации.
---	---

Профессиональные компетенции установлены на основе профессиональных стандартов:

- Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. № 731н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. № 167н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н;
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2022 г. № 109н.
- Профессиональная компетенция (ПК -7) - для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации» определена образовательной организацией самостоятельно на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	24	7
В том числе:		
Лекции (Л)	10	
Семинарские занятия (Сем)	2	
Практические занятия (ПЗ)	12	
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	84	7
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	108	7

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	Основные понятия и определения: определение медицинского и страхового маркетинга и его сущность «рыночная» и «социальная» сферы, «социальная работа», «социальный менеджмент». Предмет и задачи «маркетинга в социальной сфере». Теоретические основы маркетинга
2.	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	Определение понятия и сущность рынка общественного здоровья; основные принципы, функции и экономические законы рынка, рыночный механизм регулирования; структура и инфраструктура рынка общественного здоровья, особенности рынка услуг здравоохранения; теоретическое обоснование необходимости вмешательства государства в рыночный механизм регулирования экономических отношений в здравоохранении. Экономическая эластичность спроса и предложения на рынке конкретной услуги; рынок как экономическая основа маркетинга, рыночный механизм регулирования, спрос и предложение, рыночное равновесие и неравновесие. Эластичность спроса и предложения. Несовершенство рынка. Особенности рынка медицинских и страховых услуг. Государственные и частные медицинские услуги. Центры народной медицины.
3.	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	Маркетинговая среда организации; основные факторы маркетинговой микро- и макросреды; особенности маркетинговой среды медицинской и фармацевтической организации, роль субъектов маркетинга и их место в маркетинге медицинских и страховых услуг . “Маркетинговая информационная система”; концепция системы маркетинговой информации, и ее структурные компоненты; особенности и назначение системы внутрифирменной информации; определение понятия и сущность маркетинговых исследований; основные этапы маркетингового исследования и особенности разработки плана исследования; методы сбора первичных данных и способы связи с аудиторией. Информационные системы социального маркетинга. Цели, задачи и направления маркетинговых исследований социальной сферы. Виды, источники и методы сбора маркетинговой информации.
4.	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Медицинские и страховые услуги	Целевой маркетинг; характеристика общего подхода к сегментированию рынка; сущность понятия “позиционирование услуг; принципы сегментирования потребительских рынков и факторы, влияющие на потребительский выбор, основные этапы процесса

		целевого маркетинга, выбор целевых сегментов рынка. Позиционирование товара на рынке. Факторы, влияющие на потребительское поведение.
5	Методы распространения услуг. Продвижение услуг.	Распределение. Коммуникации. Товарная линия, торговые марки, бренды. Технологии продвижения в социальном маркетинге. Привлечение и удержание потребителей.
6	Маркетинг услуг в сфере некоммерческой деятельности.	Товарная политика. Новые товары и услуги. Социальные критерии инноваций. Продукт и программа. Создание ценности продукта и услуги, идей и отношений. Политика цен. Ценообразование и оценка социальных эффектов.
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в здравоохранении	«Каналы распределения»; характеристика природы каналов распределения и функций участников; «товародвижение», особенности прямого маркетинга; специфика розничной и оптовой торговли. Определение понятия «уровень канала распределения». Структура каналов распределения. Вертикальные маркетинговые системы. Система товародвижения. Розничная и оптовая торговля. Уровни обслуживания потребителей предприятиями розничной торговли. Виды услуг, оказываемые розничными предприятиями. Классификация предприятий розничной торговли. Функции и виды предприятий оптовой торговли.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	1	2				24	27
2	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	1	2				10	13
3	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	2	2				10	14
4	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Медицинские и страховые услуги	1		2			10	13
5	Методы распространения услуг. Продвижение услуг.	2	2				10	14
6	Маркетинг услуг в сфере некоммерческой деятельности.	2	2				10	14
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в здравоохранении	1	2				10	13

	Итого	10	12	2		84	108
--	--------------	-----------	-----------	----------	--	-----------	------------

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Доклад
2.	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Тестовый контроль Контрольная работа
3.	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Тестовый контроль Контрольная работа
4.	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Медицинские и страховые услуги	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Контрольная работа Контрольная работа
5	Методы распространения услуг. Продвижение услуг.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Конспект Контрольная работа
6.	Маркетинг услуг в сфере некоммерческой деятельности.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Собеседование по теме Контрольная работа
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в здравоохранении	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Решение деловых ситуаций Контрольная работа

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование)
- письменные (выполнение конспектов, ситуационных задач).

Примерный перечень ситуационных задач приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации – зачет.

Этапы проведения зачета:

1 этап. 90% посещение всех занятий и 100% выполнение всех практических заданий – автоматический (без сдачи) зачет

2 этап. Итоговое тестирование

Примерный перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (тестированию), примерные темы контрольных работ, примерные тестовые задания, примерные ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Основы маркетинга в здравоохранении** [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т; сост.: О. А. Игнатова [и др.]. -Архангельск: Изд-во СГМУ, 2022. -149 с.- URL: http://nb.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_11/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z21ID=&I21DBN=ELIB&P21DBN=ELIB&S21STN=1&S21REF=3&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=I=&S21STR=elb/%D0%9E-75-434117511

2. **Колесникова, С. С.** Экономика здравоохранения : учебное пособие / С. С. Колесникова, М. А. Василенко. - Ростов н/Д : Феникс, 2023. - 313 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>

3. **Шульц Э.Э.** Основы маркетинга [Электронный ресурс] : учебник/ Э. Э. Шульц. -Москва: Проспект, 2022. -192 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392356553.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Латышова Л.С.** Маркетинговый анализ : инструментарий и кейсы [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Л. С. Латышова. -Москва: Дашков и К°, 2019. -142 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394033544.html>

2. **Маркетинг в отраслях и сферах деятельности** [Электронный ресурс] : учебник/ ред.: А. Л. Абаев, В. А. Алексунин, М. Т. Гуриева. -Москва: Дашков и К°, 2019. -433 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394031410.html>

3. **Шевченко Д.А.** Основы современного маркетинга [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров/ Д. А. Шевченко. -Москва: Дашков и К°, 2019. -604 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394036835.html>

4. **Экономика здравоохранения** [Электронный ресурс]/ ред.: М. Г. Колосницына, И. М. Шейман, С. В. Шишкин. -2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -464 с.: ил.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>

Периодические издания

1. Маркетинг в России и за рубежом

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			

Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	доступ активизируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus» Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс	официальные документы Минфина РФ
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс	официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Маркетинг, Худякова О.Н. к.филол. н. https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=2013	Смешанное обучение+ЭК

8.5. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i>

	и промежуточной аттестации		Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Тематический план лекций
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Маркетинг медицинских и страховых услуг

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

Семестр – 7

№ лекции	Тема лекции*	Количество часов
1.	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	1
2.	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	1
3.	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	2
4.	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	1
5.	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	2
6.	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	2
7.	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	1
ИТОГО		10

* Все лекции размещены на площадке электронного обучения Moodle

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой _____



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.

Тематический план семинарских/практических/клинических
практических/лабораторных занятий/симуляционных практических
занятий
Очно-заочная форма обучения

Учебная дисциплина – Маркетинг медицинских и страховых услуг

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Курс – 4

№ п/п	Тип занятия	Тема занятия*	Количество часов
1	Практическое занятие	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	2
2	практическое занятие	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	2
3	практическое занятие	Маркетинговая среда медицинской организации.	1
4	практическое занятие	Маркетинговая и страховая информационная система.	1
5	семинарское занятие	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка.	1
6	семинарское занятие	Медицинские и страховые услуги	1
7	практическое занятие	Методы распространения услуг	1
8	практическое занятие	Продвижение услуг	1
9	практическое занятие	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	2
10	практическое занятие	Управление медицинским и страховым маркетингом в здравоохранении	2
ИТОГО			14

** Все материалы для организации и проведения занятия размещены на площадке электронного обучения Moodle*

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления

Протокол № 8

«16» мая 2025 г.

Зав. кафедрой



(ФИО подпись)

Зыкова Н.В.